

Отчет о реализации Инвестиционной стратегии города Москвы в 2016 году

г. Москва
2017 год

Оглавление

Введение	3
I. Инвестиционный портрет Москвы	5
1. Основы долгосрочной конкурентоспособности Москвы	5
2. Позиции Москвы в международных рейтингах	8
3. Инвестиции в Москве	9
II. Реализация долгосрочных целей и задач Инвестиционной стратегии Москвы.....	13
1. Создание условий для привлечения конкурентных инвестиций в реальный сектор экономики.....	13
1.1. Поддержка действующих эффективных предприятий.....	15
1.2. Поддержка новых инвестиционных проектов.....	17
1.3. Предоставление земельных участков.....	17
1.4. Предоставление гарантий государственной защиты инвесторов.....	18
1.5. Предоставление готовой производственной инфраструктуры для размещения высокотехнологичного бизнеса.....	18
2. Улучшение инвестиционного климата при установлении понятных и прозрачных правил игры с учетом градостроительных и социальных приоритетов города.....	19
2.1. Снижение административных барьеров	20
2.2. Реализация стимулирующей налоговой политики.....	22
2.3. Реализация взвешенной тарифной политики.....	23
2.4. Систематизация взаимоотношений с инвесторами в градостроительной сфере.....	24
2.5. Развитие механизмов ОРВ и ОФВ.....	24
2.6. Расширение доступа субъектов МСП к государственному заказу	24
2.7. Заключение офсетных контрактов.....	28
3. Улучшение инвестиционного имиджа Москвы и работа с инвесторами.....	28
3.1. Городское агентство управления инвестициями	28
3.2. Развитие и продвижение Единого информационного инвестиционного портала... ..	29
3.3. Сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна».....	32
3.4. Продвижение Москвы как места для бизнеса в России и за рубежом.....	32
3.5. Меры по улучшению позиций Москвы в российских и международных рейтингах	33
4. Повышение качества городской среды: инфраструктурное развитие и замещение бюджетных расходов	35
4.1. Бюджетные инвестиции в развитие города	36
4.2. Вовлечение имущества города Москвы в хозяйственный оборот.....	37
4.3. Инвестиции в приоритетные для города сферы через развитие механизма ГЧП	37
4.4. Новые подходы к территориальному развитию: редевелопмент промзон и эффективное освоение территории	40
III. Актуализация Инвестиционной стратегии города Москвы.....	49

Введение

Нестабильная внешнеэкономическая ситуация, неблагоприятные макроэкономические тенденции в российской экономике в 2014-2015 годы обусловили необходимость реализации Правительством Москвы дополнительных мер по улучшению инвестиционного климата.

На основании оценки внешней среды, а также результатов деятельности Правительства Москвы, достигнутых в 2014-2015 годы, в феврале 2016 года была **актуализирована и утверждена Мэром Москвы С.С.Собяниным Инвестиционная стратегия города Москвы на период до 2025 года**. Актуализированная Стратегия прошла публичное обсуждение на Инвестиционном портале города Москвы и была одобрена Экспертной группой АСИ по мониторингу внедрения Стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Москве. При сохранении долгосрочных целей инвестиционной политики были уточнены среднесрочные задачи и методы реализации Стратегии.

Стратегические цели инвестиционной политики Москвы остаются неизменными, это:

- привлечение частных инвестиций в инфраструктурные отрасли (в том числе в целях дополнения бюджетных инвестиций);
- увеличение объема и доли конкурентных инвестиций в общем объеме инвестиций в Москву (создание условий и привлечение инвестиций, за которые Москва в полной мере конкурирует с ведущими мегаполисами мира, прежде всего в реальный сектор экономики);
- улучшение инвестиционного климата для всех типов инвестиций (с учетом градостроительных и социальных приоритетов города).

По итогам 2016 года экономика Москвы в целом адаптировалась к новым экономическим условиям. На фоне стабилизации внешнеэкономической конъюнктуры, курса рубля и замедления инфляции, наметилась устойчивая тенденция роста прибыли и сальдированного финансового результата организаций, а также производственной активности и экспорта в отдельных секторах экономики, что обеспечивает предпосылки для дальнейшего поступательного развития.

Несмотря на общее замедление инвестиционной активности, за счет инициатив, реализуемых Правительством Москвы, в 2016 году удалось сохранить положительную динамику инвестиций в основной капитал – по итогам 9 месяцев 2016 года рост инвестиций в Москве составил 3,0% в сопоставимых ценах (на фоне падения инвестиций в целом по России на 2,3%).

Бюджет Москвы сохранил инвестиционную направленность, продолжилась реализация масштабной программы развития городской инфраструктуры. За счет повышения эффективности управления бюджетными расходами Адресная инвестиционная программа Москвы в 2016 году была увеличена до 440 млрд рублей.

Одновременно Москва продолжила вовлекать бизнес в решение общегородских задач, реализацию проектов в сферах, традиционно финансирувавшихся за счет бюджетных средств.

Для вовлечения средств частных инвесторов городскими властями подготовлен портфель крупных инвестиционных проектов и программ, которые могут быть выгодны и городу и

инвесторам. Одна из таких программ – строительство транспортно-пересадочных узлов для комфортных пересадок пассажиров между видами транспорта. Основным драйвером программы является запуск пассажирского движения по Московскому центральному кольцу.

В городе активно развиваются механизмы государственно-частного партнерства, в том числе концессии, контракты жизненного цикла в сфере общественного транспорта, долгосрочная аренда недвижимости с инвестиционными обязательствами.

Снижение издержек ведения бизнеса в Москве дополнительно позволяет активно развивать промышленное производство, в том числе экспортно-ориентированное и замещающее импорт. В 2016 году запущен механизм поддержки действующих эффективных предприятий, технопарков и новых инвестиционных проектов в сфере промышленности, внедрена возможность заключения офсетных контрактов, закрепляющих гарантии спроса со стороны государства и обязательства по инвестированию в производство со стороны бизнеса.

Внедрен механизм дополнительных гарантий и защиты от некоммерческих рисков – национализации, незаконных действий должностных лиц, принятия законов, существенно затрудняющих работу, с возможностью досудебной компенсации из бюджета Москвы.

В 2016 году город продолжил реализовывать комплекс мер по снижению издержек ведения бизнеса, упрощению административных процедур, переводу государственных услуг в электронный вид, развитию конкурентной среды для малого бизнеса, а также инфраструктуры взаимодействия с инвесторами.

В настоящем Отчете представлена подробная информация о конкурентных позициях Москвы, текущем состоянии инвестиционной активности, а также о деятельности Правительства Москвы по улучшению инвестиционного климата и привлечению инвестиций.

I. Инвестиционный портрет Москвы

Москва – один из крупнейших деловых и финансовых центров мира, связующее звено между регионами России и глобальным экономическим пространством. Благодаря последовательной и системной реализации стратегических целей и задач инвестиционной политики Москва остается одним из наиболее динамично развивающихся мегаполисов мира, усиливает конкурентные позиции на мировом рынке инвестиций, подтверждает статус глобального мегаполиса, комфортного для жизни и ведения бизнеса.

1. Основы долгосрочной конкурентоспособности Москвы

В Москве сформирована стабильная экономическая основа для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности, долгосрочный потенциал для инвестирования в Москву обеспечивается за счет:

- развития агломерационных процессов в Московском регионе;
- повышения качественных параметров социально-экономического развития через реализацию Правительством Москвы системных мер по улучшению инвестиционного климата;
- положительного влияния внешних факторов на ценовую конкурентоспособность.

Одно из главных долгосрочных конкурентных преимуществ Москвы – **агломерационный эффект**. Москва – центр крупнейшей городской агломерации в Европе и одной из крупнейших в мире (14% населения России), точка роста международного масштаба, формирующая более 1/5 суммарного ВРП страны (21,7% в 2015 году).

Московская экономика предлагает инвестору **емкий и быстрорастущий внутренний рынок** – численность населения Московской агломерации составляет около 20 млн человек, по объему потребительских расходов Москва занимает 3 место среди городов Европы (10,1 трлн рублей), обеспечивает 15% оборота российской розничной торговли и характеризуется устойчивым платежеспособным спросом населения (рост расходов населения – 10% в год).

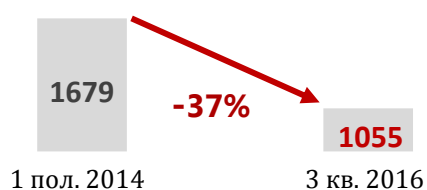
Москва сосредотачивает основные экономические потоки на постсоветском пространстве и является **точкой входа** на рынок России и стран СНГ с населением около 200 млн человек, точкой выхода на экспортные рынки. В столице концентрируется 62% всех пассажирских перевозок железных дорог России, 35% грузовых перевозок, 87% авиаперевозок.

Кроме непосредственной концентрации населения, Москва обладает и преимуществами его **качественной структуры** – более 50% занятых имеют высшее образование, ежегодно в столице обучается около 1 млн студентов высших учебных заведений, здесь сосредоточено 30% научных кадров России.

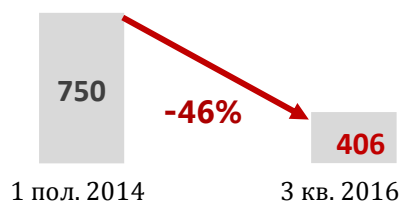
Одним из важнейших конкурентных преимуществ на фоне мировых городов является **потенциал территориального развития** Москвы – градостроительный потенциал новых территорий оценивается в 100 млн кв. м новой недвижимости, прогнозируемая численность населения – 1,5 млн человек, прогнозируемое число рабочих мест на территории – 1 млн.

До середины 2014 года Москва выигрывала ценовую конкуренцию у ведущих мегаполисов мира, таких как Гонконг, Нью-Йорк, Лондон и другие, но проигрывала по качеству. У российских регионов и Восточной Европы Москва выигрывала по качественным параметрам, но проигрывала по издержкам. Однако изменение внешнеэкономической ситуации с конца 2014 года и последовавшее ослабление курса рубля привело к **существенному снижению издержек** ведения бизнеса **в валютном выражении** (на 30-60%) и **росту ценовой конкурентоспособности Москвы** при одновременном **улучшении качественных параметров**, в том числе благодаря системной работе Правительства Москвы по улучшению инвестиционного климата (см. раздел II).

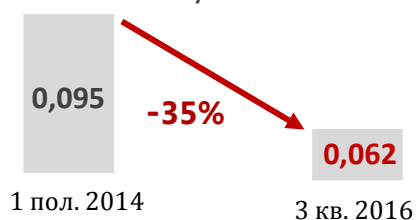
Средняя **зарплата** (за вычетом налогов), \$ в мес.



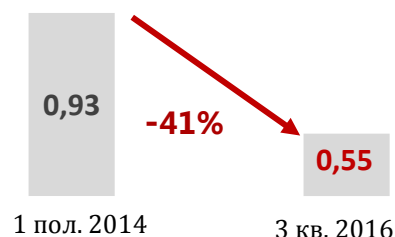
Ставки аренды **офисной недвижимости класса А**, \$/ кв. м в год



Стоимость **электроэнергии** для организаций, \$/ кВт.ч

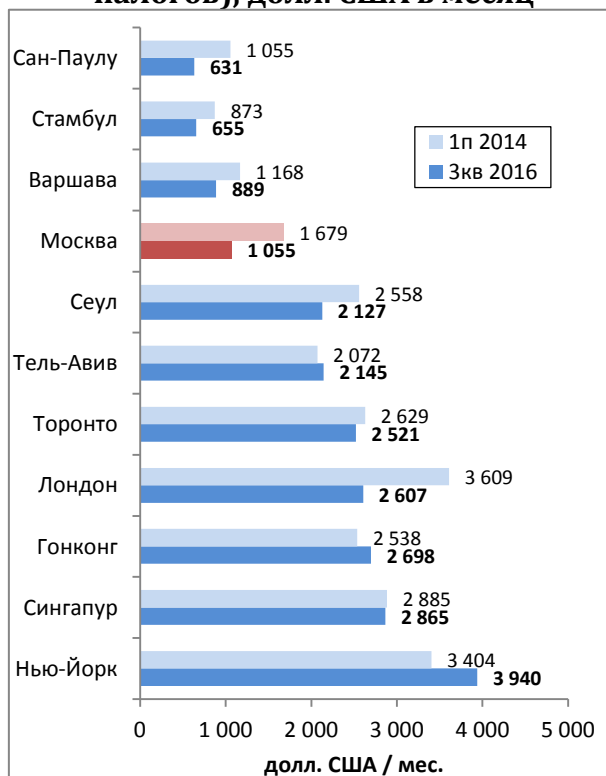


Стоимость **бензина**, \$/ литр



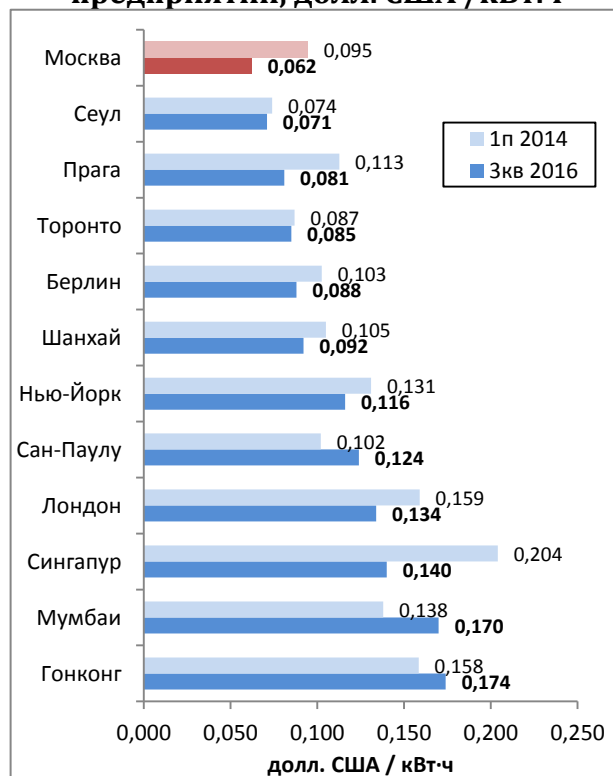
По отдельным видам затрат в 2016 году Москва оказывается одним из самых привлекательных мегаполисов мира, выигрывая у азиатских и восточноевропейских городов.

Средняя заработная плата (за вычетом налогов), **долл. США** в месяц



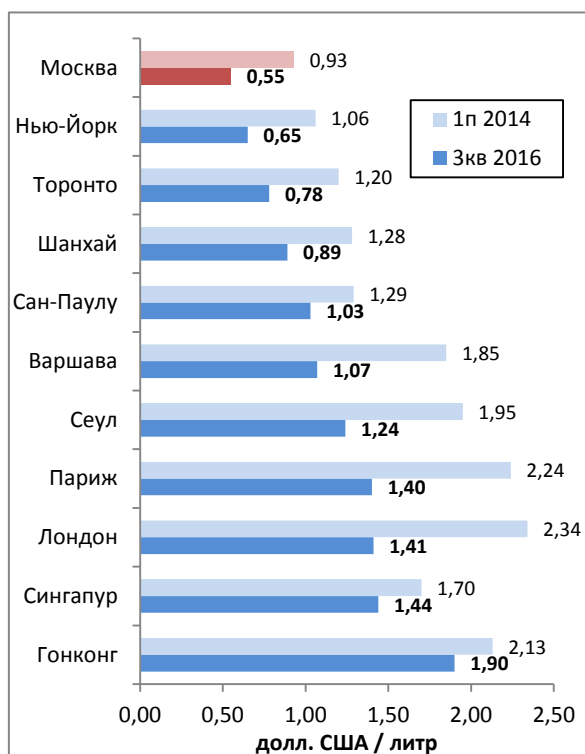
Источники: Numbeo, Москва – средняя заработная плата по данным Росстата, пересчитанная по средневзвешенному курсу USD за период.

Стоимость электроэнергии для **предприятий**, **долл. США** /кВт.ч



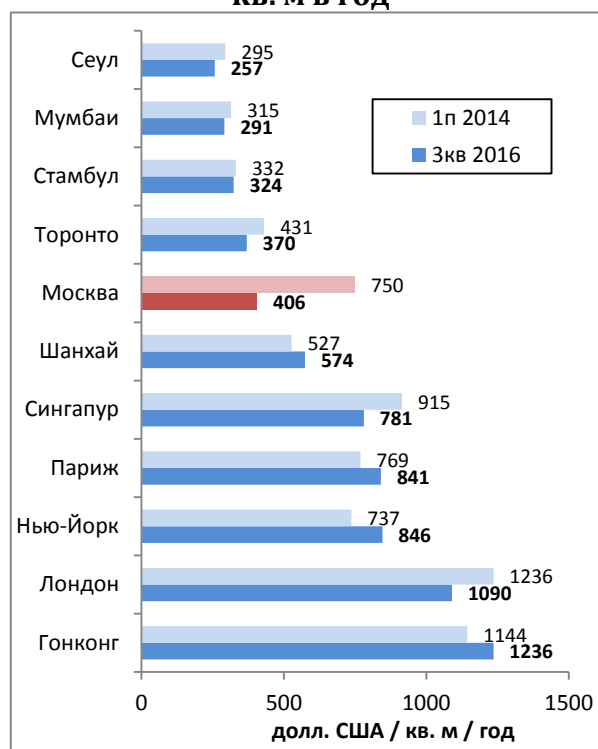
Источники: данные национальных источников, по Москве – ОАО «Мосэнергосбыт», пред. нерегулируемые цены (объем – до 150 кВт).

Стоимость бензина, долл. США/ литр



Источник: Numbeo, Росстат.

Средние ставки аренды офисной недвижимости класса А, долл. США за кв. м в год

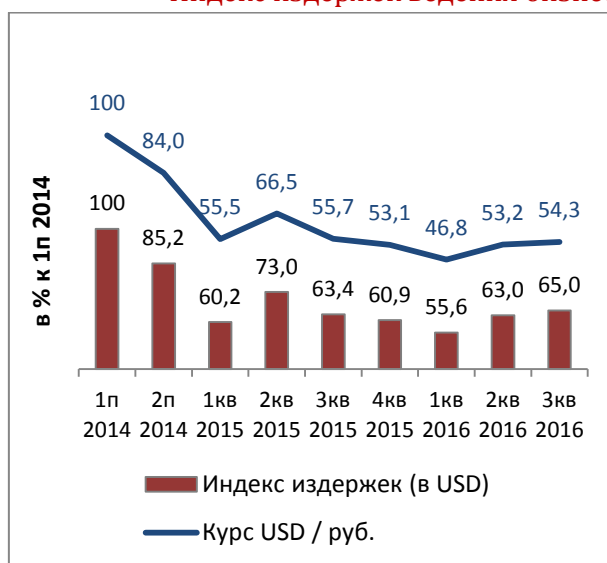


Источник: Colliers International.

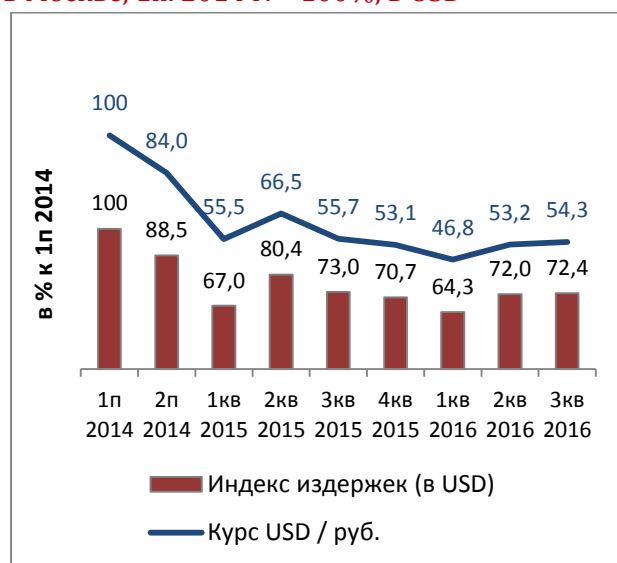
В целях мониторинга затрат ведения бизнеса и анализа динамики основных компонентов затрат для разных видов бизнеса в Москве на регулярной основе проводится расчет **индекса издержек** для двух типичных для столичной экономики видов компаний: **производственной компании** и **экспортно ориентированной IT-компании**.

Индекс показывает не только динамику издержек в валютном выражении, но и позволяет оценить, за счет каких компонентов затрат произошли изменения.

Индекс издержек ведения бизнеса в Москве, 1п. 2014 г. = 100%, в USD



ИТ-компания



Производственная компания

По сравнению с первым полугодием 2014 года долларовые затраты на ведение бизнеса в Москве для производственных компаний уменьшились на **27,6** процентных пунктов. Основными причинами стали снижение в валютном выражении цен на отечественные сырье и материалы, уменьшение фонда оплаты труда, налоговых платежей, расходов на пользование коммунальной инфраструктурой.

Издержки для IT-компаний в третьем квартале 2016 года снизились по сравнению с базовым периодом на **35** пунктов. Это обусловлено в основном удешевлением в долларовом выражении трудовых ресурсов, налоговых платежей и затрат на аренду недвижимости.

На фоне снизившихся издержек в наиболее выгодном положении оказываются компании и отрасли с высокой добавленной стоимостью, **ориентированные на экспорт и импортозамещение**, с относительно низкой долей заемных средств и импортных сырья и материалов.

В условиях стабилизации курса рубля во втором полугодии 2016 года и дальнейшего замедления инфляции полученные **ценовые преимущества** по сравнению с городами-конкурентами **сохранятся в среднесрочной перспективе**. В этой связи одной из приоритетных задач инвестиционной политики является создание условий для **привлечения конкурентных инвестиций**, прежде всего в **реальный сектор экономики** (высокотехнологичные производства, информационные технологии, научные исследования и разработки), как основы долгосрочной занятости и стабильного экономического роста.

2. Позиции Москвы в международных рейтингах

В рейтинге инвестиционной привлекательности городов Европы **fDi's European Cities and Regions of the Future 2016/17** Москва занимает **12** место среди городов Европы и **первое** – среди городов Восточной Европы (в 2014/2015 – 5 место). В глобальном рейтинге городов мира Financial Times «**fDi's Global Cities of the Future 2014/15**» Москва входит в **Top-25** по привлекательности иностранных инвестиций среди 130 городов мира. Причем среди 24 глобальных мегаполисов (с населением более 10 млн человек) Москва входит в Top-10 по 4 из 5 показателей: развитие человеческого капитала, экономический потенциал, транспортная доступность и деловая среда.

В 2016 году в рамках **исследования динамично развивающихся мегаполисов мира** (Москва, Мехико, Сан-Паулу, Мумбаи, Стамбул, Пекин и Джакарта), выполненного компанией PwC, Москва заняла первую позицию по пяти индикаторам из десяти применяемых в анализе: «Интеллектуальный капитал и инновации», «Уровень технологической готовности», «Транспорт и инфраструктура», «Устойчивое развитие и окружающая среда», «Демография и приспособленность для жизни». Кроме того, были продемонстрированы хорошие результаты по таким показателям, как «Город как мировой центр притяжения», «Здравоохранение, безопасность и защищенность», «Экономическое влияние» и «Легкость ведения бизнеса». Москва стала лидером и по положительной динамике, при этом наиболее заметный рост Москва продемонстрировала в «Легкости ведения бизнеса», улучшив положение сразу на три места.

Согласно исследованию **Global Cities Index 2016** от консалтинговой компании A.T. Kearney Москва занимает **18** место среди 125 глобальных городов (городов-мировых центров). В основе индекса лежит деловая активность в городе и другие параметры. По сравнению с рейтингом 2010 года Москва поднялась на 7 позиций (с 25 на 18 место). Кроме того, согласно исследованиям этой же консалтинговой компании на 14 позиций – с 49 места на **35** – улучшилось положение Москвы в рейтинге **Global Cities Outlook 2016**, принимающем во

внимание потенциал города в будущем. Исследование включает прогнозные показатели развития экономики и инноваций, а также показатели качества жизни и развития деловой среды.

В 2015 году согласно исследованию **CITYLAB: 25 Most Economically Powerful Cities of the World** Москва впервые вошла в 25 наиболее влиятельных городов с точки зрения экономики, 23-е место Москва поделила с Вашингтоном и Сан-Франциско, а на одно место российскую столицу опередила Женева.

По данным Глобального рейтинга инновационных городов **2thinknow** (Innovation Cities Index 2015: Global), в 2015 году Москва заняла 45-е место среди 500 городов мира (по сравнению с 2014 годом Москва поднялась на 18 позиций и на 147 позиций по сравнению с 2011 годом) и 19-е место среди европейских городов. В начале 2017 года Москва вошла в семерку «умных» городов и районов мира, претендующих на получение премии форума умных городов **Intelligent Community Awards**.

3. Инвестиции в Москве

Несмотря на влияние негативных тенденций на экономику страны, Москва сохранила положительную динамику инвестиций в основной капитал, объем которых за 5 лет в сопоставимых ценах увеличился на 61,3% (2015 год, накопленным итогом к уровню 2010 года), на долю Москвы приходится около 11% общероссийского объема инвестиций, более 70% составляют частные источники финансирования. Кроме того, Москва является одним из наиболее привлекательных регионов России и центром притяжения для иностранных инвесторов – на столицу приходится около 50% всех поступающих в Россию прямых иностранных инвестиций.

Инвестиции в основной капитал

В 2016 году в Москве сохраняется высокий уровень инвестиционной активности. По итогам 3 кварталов 2016 года объем инвестиций в основной капитал в Москве по отношению к аналогичному периоду предыдущего года вырос за вычетом инфляции на **3%** и составил **913,6 млрд рублей** (на фоне падения инвестиций в целом по России на **2,3%**). В январе-сентябре 2016 года крупными организациями¹

использовано **648 млрд рублей** инвестиций в основной капитал. Доля инвестиций в основной капитал Москвы в общероссийских инвестициях за 9 месяцев 2016 года составила 10 %.

На замедление темпов роста инвестиций в Москве в 2014-2015 годы повлияли как нестабильность внешнеэкономической конъюнктуры, так и общее ухудшение

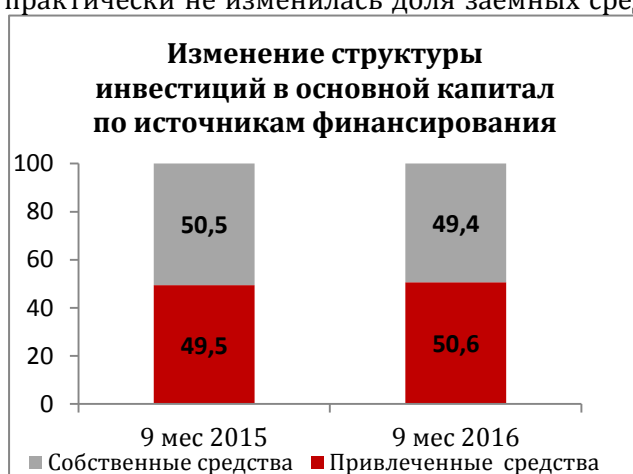


¹ Без субъектов малого и среднего предпринимательства, организаций, средняя численность работников которых не превышает 15 человек, не являющихся субъектами малого предпринимательства и объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами.

экономической динамики в стране (сжатие потребительского спроса, удорожание стоимости заемных средств и др.), часть компаний отложили реализацию инвестиционных проектов и находятся в стадии ожидания стабильности на рынке.

Драйвером городской экономики по-прежнему остаются инвестиции в развитие необходимой городу транспортной инфраструктуры. В структуре инвестиций по видам экономической деятельности на развитие транспорта и связи приходится более 35% инвестиций. Доля инвестиций, направляемых на развитие сферы деловых услуг (включая операции с недвижимостью, научные исследования и разработки, IT-услуги) составляет около 24%. На развитие финансовой деятельности было направлено более 7% инвестиций.

Доля собственных средств организаций в структуре инвестиций за январь-сентябрь 2016 года снизилась с 50,5% до 49,4%. В привлеченных средствах увеличилась доля средств организаций и населения, привлеченных для долевого строительства (на 5,3 п.п. до 6,7%), практически не изменилась доля заемных средств других организаций (3,8% вместо 3,7%),



сократилась доля кредитов банков с 5,7% до 4,9% и инвестиций из-за рубежа с 2,0% до 1,2%).

В то же время по итогам 2015 года и первой половины 2016 года наметилась позитивная тенденция роста финансового результата деятельности организаций по большинству отраслей и экономике в целом. Так сальдированный финансовый результат деятельности организаций Москвы за январь-сентябрь 2016 года составил **169,1%** к аналогичному периоду

2014 года (121,9% к январю-сентябрю 2015 года), прибыль прибыльных организаций за тот же период увеличилась на **52,1%**. Это подтверждение перелома тренда 2013-2014 годов, когда прибыль падала, и ограничителем инвестиционной активности стала нехватка собственных средств. Предприятиями накоплен значительный объем финансовых ресурсов, которые могут быть вовлечены в инвестиционную деятельность.

Существует потенциал для роста инвестиций в обрабатывающей промышленности, в производстве продукции высоких переделов (в частности, производство машин и оборудования, электро-, электронного и оптического оборудования, фармацевтику), а также в информационные технологии и НИОКР.

В условиях, когда прибыль не трансформируется в инвестиции, необходимо дальнейшее снижение рисков инвестирования, вовлечение активов в хозяйственный оборот, тщательная проработка инвестиционных инициатив, предложение новых качественных проектов.

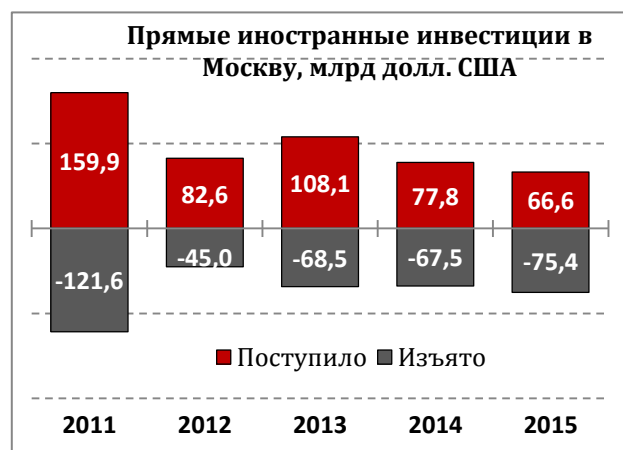
Для вовлечения средств частных инвесторов городскими властями в 2016 году запущена комплексная система поддержки действующих предприятий и новых проектов в сфере промышленности (см. раздел II.1), подготовлен портфель крупных инвестиционных проектов в сфере социальной и транспортной инфраструктуры, которые могут быть привлекательны для инвесторов и полезны городу (см. раздел II.4.3).

Иностранные инвестиции

В текущих экономических условиях Москва укрепила роль центра притяжения иностранных инвестиций, точки входа инвесторов на российский рынок. На долю компаний, зарегистрированных в Москве, приходится около половины (50% в 2015 году) всех поступающих в Россию прямых инвестиций.

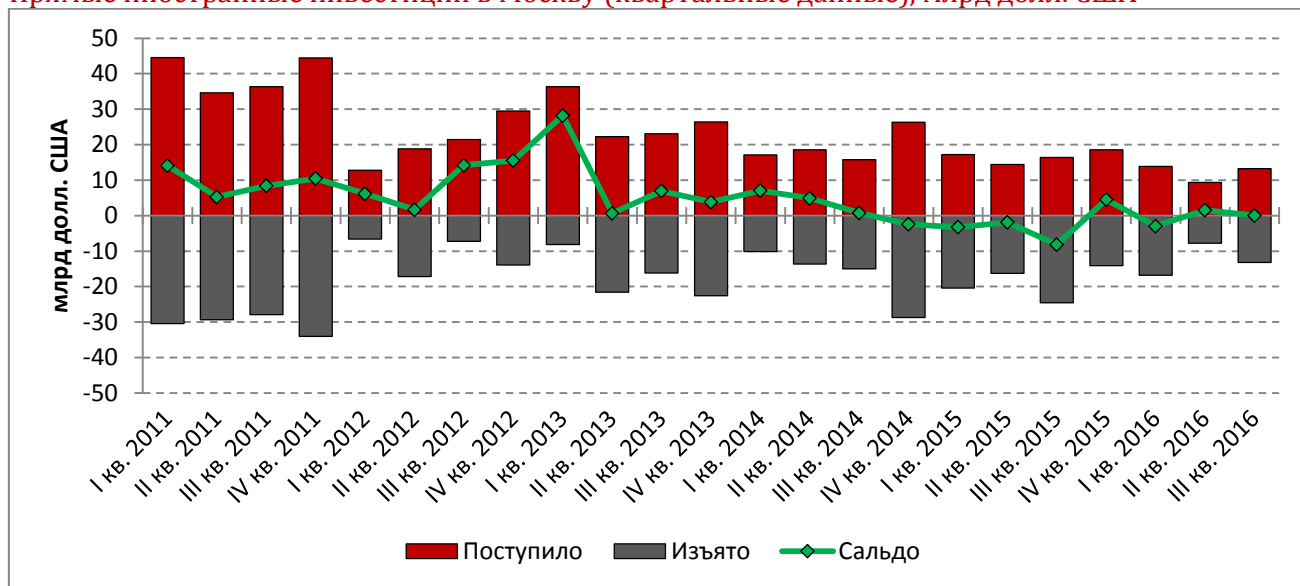
Возросшие риски, общая неопределенность экономической ситуации в стране, безусловно, определили настороженное отношение инвесторов к российской экономике, тем не менее не произошло кардинального снижения объема прямых иностранных инвестиций. По данным Банка России², по итогам 2015 года в Москву поступило **66,6 млрд долл. США** прямых иностранных инвестиций (ПИИ), изъято – **75,4 млрд долл. США**. По квартальным данным Банка России, в третьем квартале 2016 года в экономику Москвы поступило **13,2 млрд долл. США** прямых иностранных инвестиций, что ниже уровня аналогичного периода предыдущего года (16,4 млрд долл. США). Однако это компенсировалось падением объема изъятий с 24,6 млрд долл. США в третьем квартале 2015 года до 13,2 млрд долл. США в третьем квартале 2016 года. Сальдо прямых инвестиций в третьем квартале 2016 года сложилось положительным и составило 41 млн долл. США.

В то же время существенное снижение издержек ведения бизнеса в валютном выражении наряду с предпринятыми преобразованиями в городской среде вывело Москву в группу мировых городов с высокой конкурентоспособностью. Сочетание внешних условий, накопленных ресурсов и мер по развитию экономики создает в городе привлекательные условия для ведения бизнеса. Крайне важной остается задача продвижения и разъяснения конкурентных преимуществ Москвы и законодательных инициатив иностранным инвесторам (см. раздел II.3).



² С 2014 года оценку прямых иностранных инвестиций осуществляет Банк России по данным платежного баланса. Прямые иностранные инвестиции включают: участие в капитале, долговые инструменты и реинвестирование доходов.

Прямые иностранные инвестиции в Москву (квартальные данные), млрд долл. США



Источник: Банк России

II. Реализация долгосрочных целей и задач Инвестиционной стратегии Москвы

Инвестиционная стратегия города Москвы на период до 2025 года – инструмент реализации **инвестиционной политики Москвы**, нацеленной на создание благоприятных условий и привлечение инвестиций из разных источников.

Основными направлениями инвестиционной политики Москвы являются: привлечение конкурентных инвестиций (прежде всего в реальный сектор экономики); дальнейшее упрощение административных процедур, установление прозрачных и понятных правил ведения бизнеса; привлечение частных инвестиций в развитие социальной и транспортной инфраструктуры, также с целью дополнения бюджетных инвестиций; комплексное развитие территорий, в том числе промышленных зон, Новой Москвы; активное продвижение инвестиционных возможностей Москвы в России и за рубежом.

На привлечение инвестиций ориентированы все направления экономической политики, в том числе:

- **стабильная бюджетная политика**, предполагающая значительные бюджетные инвестиции в развитие социальной и транспортной инфраструктуры, обеспечение рынка ликвидностью, повышение конкурентности и прозрачности госзаказа;
- **стимулирующая налоговая политика**, направленная на смещение акцентов налогообложения на активы и, как следствие – максимальное вовлечение в оборот всех активов на территории города, адресные налоговые льготы и преференции;
- **взвешенная тарифная политика**, нацеленная на сдерживание роста тарифов, ограничение перекрестного субсидирования;
- **сбалансированная градостроительная политика**, направленная на улучшение качества городской среды.

1. Создание условий для привлечения конкурентных инвестиций в реальный сектор экономики

Привлечение конкурентных инвестиций – одно из главных условий интенсивного развития экономики Москвы и основа обеспечения ее долгосрочной конкурентоспособности.

Реальный сектор экономики Москвы представлен предприятиями, деятельность которых направлена на импортозамещение и обеспечение внутреннего спроса, в том числе экспортно-ориентированными предприятиями с высокой добавленной стоимостью. Москва обладает серьезным накопленным индустриальным и научным потенциалом, квалифицированными кадрами, располагает свободными земельными участками и готовой инфраструктурой для реализации инвестиционных проектов.

Совокупность негативных экзогенных факторов, в последнее время оказывающих влияние на развитие российской экономики, компенсируется активной политикой Правительства Москвы по внедрению системы мер поддержки реального сектора экономики города для стимулирования развития промышленного и инновационного потенциала столицы с учетом мнения инвесторов и предпринимателей.

Городские меры снижения издержек для реального сектора

Факторы издержек	Предпринимаемые меры Правительством Москвы
Налоговая нагрузка	Предоставление налоговых льгот и льгот по аренде земельных участков для действующих эффективных предприятий и новых инвестиционных проектов
Тарифы на коммунальные ресурсы	Сдерживание роста тарифов
Плата за подключение к сетям	Сдерживание роста стоимости технологического присоединения
Ставка по кредитам	Субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам предприятиям в целях приобретения отдельных видов производственного оборудования; управляющим компаниям технопарков и промышленных парков
Лизинг	Субсидии на возмещение части лизинговых платежей

Городские меры стимулирования спроса для реального сектора

Факторы спроса	Предпринимаемые меры Правительством Москвы
Долгосрочное планирование сбыта	- Использование долгосрочных контрактов при государственных закупках - Заключение контрактов с естественными монополиями Москвы
Гарантии сбыта продукции, производство которой локализуется на территории Москвы	Заключение офсетных контрактов – закупка в обмен на инвестиции

Городские меры развития инфраструктуры для реального сектора

Факторы издержек	Предпринимаемые меры Правительством Москвы
Предоставление земли для нового промышленного строительства	- Подготовка площадок для промышленных проектов - Реорганизация промышленных зон (возможность получить максимальные ТЭП под застройку) - Предоставление земли для масштабных инвестиционных проектов без торгов
Прохождение административных процедур	- Упрощение процедур, связанных с технологическим присоединением к сетям - Расширение доли государственных услуг, предоставляемых в электронном виде

Трудовые ресурсы	• Совершенствование системы подготовки кадров • Субсидии работодателям на подготовку кадров по специальностям среднего профессионального образования
Специальные площадки для запуска производств	• Увеличение количества технопарков и индустриальных парков (налоговые льготы, субсидии) • развитие инфраструктуры ОЭЗ «Зеленоград»

В результате предоставляемых мер поддержки со стороны региональных властей столичный реальный сектор экономики получает возможность высвобождать дополнительные ресурсы для развития и увеличения объемов производства.

1.1. Поддержка действующих эффективных предприятий

В целях стимулирования инвестиций в реальный сектор экономики Правительством Москвы в дополнение к законам, принятым в 2015 году, и уже реализуемым мерам поддержки в 2016 году был запущен **новый механизм поддержки действующих эффективных предприятий** промышленности³.

Поддержка осуществляется путем **присвоения особых статусов** существующим имущественным комплексам г. Москвы, на базе которых ведется деятельность в области обрабатывающего производства, научных исследований и разработок, технических испытаний, информации, связи:

- статус «промышленный комплекс»;
- статус «технопарк»;
- статус «индустриальный парк»;
- статус управляющей компании технопарка, индустриального (промышленного) парка;
- статус якорного резидента технопарка, индустриального (промышленного) парка.

Снижение налоговой нагрузки для эффективных действующих предприятий может составить от 17% до 25%:

- снижение региональной части налога на прибыль на 25% (13,5% вместо 18%);
- снижение налога на имущество на 50-100%;
- снижение земельного налога на 80-99,3%;
- снижение арендной платы за земельный участок на 80-99,3%.

В основу нового механизма поддержки эффективных промышленных предприятий заложены четкие **критерии эффективности предприятия** (формальные, имущественные и экономические), которые были выявлены в результате аналитической работы по экспертизе промышленного комплекса Москвы через проведение прямого мониторинга деятельности и уточнение экономических параметров 1,3 тысяч организаций.

Имущественные критерии*

	для промкомплексов	для технопарков	для индустриальных парков
Плотность застройки	не менее 4 тыс. м ² /га	не менее 8 тыс. м ² /га	не менее 4 тыс. м ² /га

³ Закон города Москвы от 07.10.2015 № 54 «Об инвестиционной политике города Москвы и государственной поддержке субъектов инвестиционной деятельности», постановление Правительства Москвы от 11.02.2016 № 38-ПП «О мерах по реализации промышленной и инвестиционной политики в городе Москве».

Общая площадь объектов капитального строительства		не менее 10 000 м ²	не менее 32 000 м ²
Доля торговых помещений, офисных помещений, общепита, бытовых услуг	не более 20%	не более 20%	не более 20%
Наличие объектов инфраструктуры коллективного пользования		Не менее 1 из объектов: центр коллективного пользования, центр сертификации, бизнес-инкубатор, центр прототипирования, инжиниринговый центр и т.д.	

Экономические критерии*

	для промкомплексов	для технопарков	для промышленных парков
Фонд оплаты труда (ФОТ) на 1 га за 1 год	не менее 100 млн руб.	не менее 200 млн руб.	не менее 100 млн руб.
Инвестиции на 1 га за 5 лет	не менее 100 млн руб.	не менее 50 млн руб.	не менее 150 млн руб.
Выручка на 1 га за 1 год	не менее 300 млн руб.	не менее 600 млн руб.	не менее 450 млн руб.
Среднемесячная зарплата сотрудников	Среднемесячный доход от трудовой деятельности по г. Москве за последний год (51 тыс. руб. за 2014 год) при этом среднесписочная численность: не менее 100 человек (совместно с арендаторами)	Среднемесячный доход от трудовой деятельности по г. Москве за последний год + 20% (61 тыс. руб. за 2014 год)	Среднемесячный доход от трудовой деятельности по г. Москве за последний год + 10% (56 177 руб. за 2014 год)

* Для отдельных отраслей предусматриваются понижающие коэффициенты.

Эффективные предприятия могут претендовать на поддержку уже сейчас, тогда как для неэффективных предприятий данная мера послужит дополнительным экономическим стимулом для перехода в новое качественное состояние.

Результаты внедрения мер поддержки на конец 2016 года:

- к программе поддержки промышленности присоединились 30 компаний: присвоено 22 статуса «промышленный комплекс», 7 статусов «технопарк» в дополнение к 20 уже функционирующим технопаркам, получившим статус до 2016 года; а также 1 статус «якорный резидент технопарка»;
- за последние 5 лет компании проинвестировали в развитие более 26 млрд рублей;
- количество рабочих мест – около 43 тыс.;
- общее снижение региональной налоговой нагрузки – от 17% до 25%;
- на рассмотрении находится еще 28 заявок.

Компании, получившие статус «промышленный комплекс» ведут деятельность в пищевой, фармацевтической отраслях, в отраслях машиностроения, приборостроения и легкой промышленности.

1.2. Поддержка новых инвестиционных проектов

Для активизации процессов локализации и импортозамещения Правительством Москвы были приняты меры поддержки новых инвестиционных проектов через **присвоение статуса инвестиционного приоритетного проекта (ИПП)**⁴.

С помощью данного инструмента Правительством Москвы стимулируется реализация инвестиционных проектов, предполагающих значительный объем инвестиций в промышленность и создание высокопроизводительных рабочих мест с высокой заработной платой.

Инвесторы, которые занимаются инвестиционными приоритетными проектами, получают меры поддержки еще на старте: на стадии проектирования, строительства или технического перевооружения объектов.

Присваиваются следующие статусы:

- ИПП по освоению промышленного производства (арендуемые площади, объем инвестиций не менее 750 млн рублей в течение 3 лет);
- ИПП по созданию промышленного комплекса (собственные и создаваемые площади, объем инвестиций не менее 1 млрд рублей в течение 5 лет);
- ИПП по созданию технопарка (собственные и создаваемые площади, объем инвестиций не менее 1 млрд рублей в течение 5 лет);
- ИПП по созданию индустриального парка (собственные и создаваемые площади, объем инвестиций не менее 3,2 млрд рублей в течение 5 лет).

Снижение налоговой нагрузки для ИПП может составить 25%:

- снижение региональной части налога на прибыль на 25% (13,5% вместо 18%);
- снижение налога на имущество на 100%;
- снижение земельного налога на 99,3%;
- снижение арендной платы за земельный участок на 99,3%.

Для присвоения статуса инвестиционного приоритетного проекта инвестор заключает **специальный инвестиционный контракт** с Правительством Москвы или соглашение о реализации инвестиционного проекта. По условиям контракта инвестор, не выполнивший требований по проектам, должен будет компенсировать городу все полученные льготы.

Поддержка новых проектов государственно-частного партнерства

Поддержка осуществляется путем присвоения статуса инвестиционного приоритетного проекта проектам, реализуемым по концессионным соглашениям, соглашениям о государственно-частном партнерстве, объем инвестиций по которым составляет не менее 2 млрд рублей и деятельность которых осуществляется в отношении объектов транспортной, социальной, инженерной и производственной инфраструктуры.

Юридические лица уже обращаются за консультационной поддержкой и готовят необходимый пакет документов для получения статуса инвестиционного приоритетного проекта.

⁴ Закон города Москвы от 07.10.2015 №54 «Об инвестиционной политике города Москвы и государственной поддержке субъектов инвестиционной деятельности». Постановление Правительства Москвы от 11.02.2016 № 38-ПП «О мерах по реализации промышленной и инвестиционной политики в городе Москве».

1.3. Предоставление земельных участков

Еще одним направлением стимулирования развития промышленности в Москве является предоставление инвесторам **земельных участков для организации новых производств с подключением к инженерной инфраструктуре**.

Инвесторам доступны с земельные участки, предназначенные для размещения промышленного производства, находящиеся на территории действующих промышленных зон Москвы. В отношении каждого объекта размещена исчерпывающая информация (паспорт участка, интерактивная карта) на Инвестиционном портале:

- адрес и площадь участка;
- предельные показатели застройки;
- разрешенное производство на участке и ограничения;
- транспортная доступность;
- стоимость годовой арендной платы за участок.

В ближайшее время инвесторы получают возможность арендовать данные участки через электронные торги. Проектам со статусом ИПП будет предоставлена возможность получения земельных участков вне конкурса.

Для реализации масштабных инвестиционных проектов, направленных на достижение показателей городских госпрограмм, также предусмотрено предоставление земельных участков без торгов. Решение о предоставлении земельных участков для реализации масштабного инвестиционного проекта принимается Градостроительно-земельной комиссией города Москвы (см. раздел II.2.3).

1.4. Предоставление гарантий государственной защиты инвесторов

Для обеспечения инвестиций в реальный сектор экономики Правительством Москвы внедрен механизм дополнительных гарантий от некоммерческих (политических) рисков для капитала при организации новых промышленных производств на территории города Москвы на срок до 10 лет⁵.

Предлагаемые гарантии направлены на снижение рисков инвестирования и повышение инвестиционной привлекательности реального сектора экономики Москвы – город готов компенсировать потерянные инвестиции и упущенную выгоду от вложения инвестиций в новые инвестиционные проекты в указанных случаях.

Гарантируемые риски	Условия предоставления компенсации из бюджета города Москвы при наступлении рисков
• национализация и реквизиция имущества; • прекращение прав на землю и иное имущество в результате действий органов власти города Москвы; • неблагоприятные изменения законодательства города Москвы; • незаконные действия (бездействие) должностных лиц города Москвы	• невозможность реализации инвестиционного проекта; • значительные убытки: увеличение срока реализации более чем на 18 месяцев и/или увеличение затрат более чем на 20%

⁵ Статья 9 Закона города Москвы от 07.10.2015 № 54 «Об инвестиционной политике города Москвы и государственной поддержке субъектов инвестиционной деятельности».

1.5. Предоставление готовой инфраструктуры для размещения высокотехнологичного бизнеса

В целях поддержки инвестиций в высокотехнологичную промышленность в Москве создана разветвленная инфраструктура.

25 технопарков и 2 технополиса Москвы предлагают резидентам льготные арендные ставки (6,5 тыс. рублей производственные и 11 тыс. офисные помещения за 1 кв. м в год), существенные налоговые льготы, доступ к необходимым для организации производства мощностям и оборудованию, а также консультационную и информационную помощь.

В целях имущественной поддержки резидентов технопарков, осуществляющих улучшение или техническое оснащение объектов недвижимого имущества, установлена льготная арендная плата⁶:

- за первый год срока аренды объекта недвижимого имущества технопарка в размере 1 рубль за объект нежилого фонда в год;
 - за второй год срока аренды объекта недвижимого имущества технопарка в размере 3500 рублей за 1 кв. м в год.
- в 2016 году переведена в региональное управление ОЭЗ «Зеленоград» (специализации: микроэлектроника, энергосберегающие технологии, биотехнологии, информационные и коммуникационные технологии, лазерные и плазменные технологии).

ОЭЗ «Зеленоград» является одной из ключевых точек роста высокотехнологичной промышленности в Москве, важным объектом инновационной инфраструктуры, поэтому по решению региональных властей резидентам ОЭЗ продлена до 1 января 2021 года льготная ставка по налогу на прибыль (региональная ставка 13,5% вместо 18%). Статус резидента ОЭЗ «Зеленоград» также дает льготы по налогам на имущество и землю, транспортному налогу, выплате страховых взносов, льготные условия аренды. Большие преимущества для резидентов дает режим свободной таможенной зоны, который позволяет ввозить иностранные материалы и оборудование без уплаты таможенных пошлин и НДС.

- функционируют инновационные территориальные кластеры «Троицк» (новые материалы, лазерные и радиационные технологии) и «Зеленоград» (микро- и нанoeлектроника, электронные приборы).

Всего в Москве действуют **385 объектов инновационной инфраструктуры**:

- включая 96 центров коллективного пользования и испытательных лабораторий; 21 бизнес-инкубатор; 13 центров инжиниринга и прототипирования.

⁶ Постановление Правительства Москвы от 15.07.2015 №440-ПП «Об установлении в особом порядке арендной платы за объекты нежилого фонда, находящиеся в собственности города Москвы, и внесении изменений в постановление Правительства Москвы от 25 декабря 2012 г. №809-ПП».

2. Улучшение инвестиционного климата при установлении понятных и прозрачных правил игры с учетом градостроительных и социальных приоритетов города

В 2016 году в Москве была продолжена работа по поэтапному внедрению и реализации комплекса мер, направленных на улучшение общих условий ведения бизнеса при соблюдении основных тенденций и приоритетов развития столицы.

В целях развития бизнес-среды и улучшения инвестиционной политики в Москве выстраивается система экономических стимулов: развивается механизм экономических «лифтов» для бизнеса, совершенствуется налоговое администрирование, сдерживается рост тарифов, принимаются меры по развитию конкуренции, происходит оптимизация административных процедур.

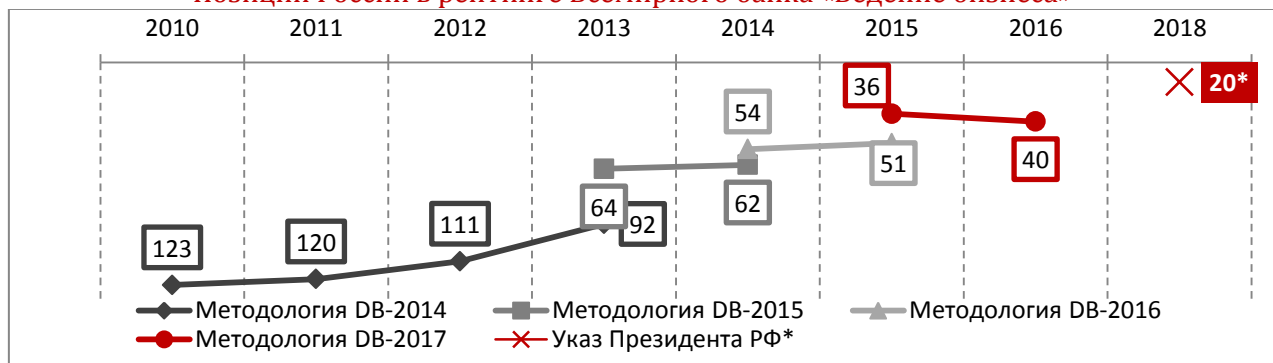
2.1. Снижение административных барьеров

В целях улучшения условий ведения бизнеса в Москве в 2012 году создан и успешно функционирует **Штаб по защите прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности под председательством Мэра Москвы (далее – Штаб)**. В состав Штаба входят **9** Рабочих групп, деятельность которых направлена на снижение административных барьеров по направлениям: «Подключение к сетям электроснабжения», «Получение разрешения на строительство», «Регистрация собственности» и «Регистрация предприятий». Работа ведется совместно с **Экспертным советом при Штабе**, в состав которого входят представители органов исполнительной власти города Москвы, Агентства стратегических инициатив, бизнес сообщества, общественных объединений предпринимателей и эксперты.

Регуляторная среда Москвы продолжает улучшаться, о чем свидетельствует, в том числе продвижение города в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации и страны в рейтинге Всемирного банка Doing Business. Благодаря системной работе Правительства Москвы по улучшению делового климата и упрощению административных процедур Москва заняла 10 место в Национальном рейтинге инвестклимата, а Россия по итогам 2015 года улучшила свою позицию в рейтинге Doing Business 2016, заняв 40 место. Продвижение России во многом произошло благодаря усилиям Правительства Москвы по улучшению предпринимательской среды⁷.

В рейтинге Doing Business 2017 по итогам 2016 года Россия занимает 40 место (в 2010 – 124 место)⁸.

Позиции России в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса»



⁷ При формировании рейтинга Doing Business 2017 принимался во внимание агрегированный показатель Москвы и Санкт-Петербурга с соотношением влияния показателей субъектов в пропорции 70 на 30.

⁸ С учетом изменения методологии прошлогодняя позиция была пересмотрена с 51 на 36 место, изменение в рейтинге составило минус 4 позиции.

Общие результаты рейтинга «Ведение Бизнеса 2017»

- Россия вошла в число стран Европы и Центральной Азии, внедривших максимальное количество изменений, реализовав более 30 реформ с 2004 года.
- За последние 6 лет позиция России поднялась на 83 пункта (123 место в рейтинге «Ведение бизнеса 2011»).
- Заметные улучшения по итогам 2016 года отмечены по механизму регистрации нового предприятия (топ-30 рейтинга), отмечено поступательное движение по направлению «получение разрешения на строительство». Россия также подтвердила высокие позиции по процедурам регистрации собственности (в десятке лучших) и подключения к электросетям (топ-30 рейтинга).

За период с 2012 по 2016 годы была проведена большая работа по упрощению административных процедур и достигнуты следующие результаты.

- Подключение к сетям электроснабжения: количество необходимых процедур уменьшилось более чем втрое: с 10 в 2012 году до 3, срок подключения эталонного объекта сократился со 281 дней в 2012 году до 150 дней в 2016 году.
- Получение разрешения на строительство: количество необходимых процедур уменьшилось втрое: с 42 в 2012 году до 14 в 2016, а срок получения разрешения на строительство сократился с 344 дней в 2012 году до 229,5 дней в 2016 году.
- Регистрация собственности: количество необходимых процедур уменьшилось с 5 в 2012 до 3 в 2016 году, время необходимое для регистрации права собственности уменьшилось вдвое с 44 дней до 15.
- Регистрация предприятий: количество необходимых процедур уменьшилось с 8 в 2012 году до 4, а время сократилось с 18 дней в 2012 году до 11 в 2016 году.

Планируется продолжение курса на сокращение и оптимизацию процедур, а также работа со Всемирным банком по адекватному учету и оперативному отображению в рейтинге всех происходящих изменений.

Кроме того, при Штабе функционирует Рабочая группа по улучшению инвестиционного климата, в ее состав наряду с органами исполнительной власти входят предприниматели и инвесторы, представители общественных объединений и эксперты. В задачи Рабочей группы, в том числе входит подготовка предложений по совершенствованию нормативного правового регулирования инвестиционной и предпринимательской деятельности в Москве с целью снижения административных барьеров. В 2016 году Рабочей группой проведено 7 заседаний, в том числе по вопросам, связанным с реализацией мер поддержки промышленных предприятий на территории города Москвы, с развитием индивидуального предпринимательства, в том числе проведена презентация результатов исследования за период 2010-2016 гг. Также на одном из заседаний Рабочей группы представлен альтернативный подход к анализу и оценке промышленного производства по результатам мониторинга деятельности предприятий Москвы на основе интегрированной информации из различных источников.

В Москве внедрен и успешно реализуется **Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата** (Стандарт) Агентства стратегических инициатив (АСИ).

В феврале 2016 года на пяти заседаниях Экспертной группы АСИ было **подтверждено выполнение всех 15 пунктов Стандарта в городе Москве**, совместно с экспертной

группой АСИ проводится регулярный мониторинг их реализации. Внедрение Стандарта позволило повысить качество управления инвестиционным развитием в Москве, а также усовершенствовать механизмы прямого контакта с инвесторами, предпринимательскими объединениями и экспертным сообществом.

Кроме того в 2016 году была проведена активная работа по учету региональных практик при формировании целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

Также в Москве осуществляется работа по переводу государственных услуг для бизнеса в электронный вид. Это позволило повысить доступность услуг: снизить количество необходимых процедур и время их прохождения. В 2016 году на Портале городских услуг (pgu.mos.ru) расширен перечень услуг, предоставляемых инвесторам и предпринимателям в электронном виде. Теперь в электронном виде доступны такие услуги, как подключение к электросетям, сетям водоснабжения и водоотведения (получение договора и технических условий) и т.д.

В 2016 Москва поднялась на 10 место в **Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации** (Национальный рейтинг). Наиболее высоко оценены, в том числе такие важные критерии, как эффективность всех процедур по подключению электроэнергии и использование механизма государственно-частного партнерства. В пилотном рейтинге 2014 года Москва занимала 17 место, в 2015 году Москва, показав наилучшую динамику продвижения, заняла 13 место.

2.2. Реализация стимулирующей налоговой политики

В 2013 – 2016 годы был принят ряд важных решений в сфере налогообложения, направленных как на пополнение доходной части бюджета, так и на стимулирование структурных изменений в экономике и инвестиционной сфере Москвы.

Налоговая политика города направлена на выравнивание условий налогообложения, смещение акцентов налогообложения с доходов на активы. При этом для стимулирования развития приоритетных секторов используются налоговые льготы.

Налоговая политика обобщается в четырех ключевых направлениях:

- выравнивание условий налогообложения малого и среднего бизнеса и развитие добросовестной конкуренции. Основной принцип: налоги могут быть высокими или низкими, но налоги должны платить все;
- усиление роли имущественных налогов, смещение акцентов налогообложения с доходов на активы (путь крупных мировых мегаполисов);
- реформа миграционного законодательства, предполагающая получение гражданами из безвизовых стран патента вместо разрешения на работу;
- налоги выполняют не только и не столько фискальную функцию, но и функцию стимулирования экономического развития.

В Москве активно развиваются специальные режимы налогообложения – упрощенная и патентная системы, которыми пользуется 98% индивидуальных предпринимателей (их тех, кто подал отчетность).

Для выравнивания условий налогообложения малого бизнеса развивается патентная система. Простота патентной системы (не требуется покупка квоты за год вперед и оплата

услуг посредников, упрощение регистрации для иностранных граждан) существенно способствует развитию индивидуального предпринимательства, в том числе выходу из тени физических лиц, ранее предоставлявших различные услуги без регистрации.

С 1 января 2016 года патентную систему можно применять в Москве для 80 видов деятельности. За 2016 год в Москве приобретено более 407 тысяч патентов. По состоянию на 1 января 2017 года в городе насчитывается 255,5 тыс. индивидуальных предпринимателей - это более чем на 22 тыс. или 9,6% выше, чем по итогам 2015 года (рост в 1,5 раза по сравнению с 2010 годом, первое место среди регионов России).

2.3. Реализация взвешенной тарифной политики

Одна из важнейших составляющих инвестиционного климата – **взвешенная тарифная политика** в энергетике и коммунальном секторе.

Тарифная политика города Москвы направлена на:

- сдерживание роста тарифов естественных монополий через исключение необоснованных затрат в их инвестиционных программах;
- обеспечение развития и поддержание качества инженерной инфраструктуры;
- справедливое распределение расходов на развитие инфраструктуры через тарифы на подключение;
- поддержку бизнеса через сдерживание роста тарифов.

Для синхронизации подходов к установлению тарифов, как для юридических, так и для физических лиц в 2016 году был создан единый центр в области тарифного регулирования путем передачи полномочий Региональной энергетической комиссии Москвы Департаменту экономической политики и развития города.

В целях обеспечения общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий, учета мнения потребителей, обеспечения максимальной открытости процесса принятия решений по вопросам тарифообразования был создан **Межотраслевой совет потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий**. В состав Межотраслевого совета вошли руководители и ведущие эксперты бизнес-ассоциаций, общественных объединений и организаций по защите прав потребителей; политических партий, органов местного самоуправления, а также представители Общественной палаты Москвы.

Основными направлениями работы Межотраслевого совета являются:

- сопровождение инвестиционных программ естественных монополистов на всех стадиях: от обсуждения проекта заявленных требований до мониторинга реализации мероприятий инвестиционной программы;
- внесудебное урегулирование споров, возникающих между потребителями и поставщиками услуг;
- участие в разработке стратегических документов города – схем территориального планирования, прогнозов социально-экономического развития;
- представление предложений по совершенствованию тарифного регулирования на федеральный уровень.

В рамках проводимых работ по тарифному регулированию по итогам 2016 года планируется утверждение (корректировка) 2133 тарифов, из которых в том числе 1330 – на электроэнергию, 429 – на тепловую энергию; 257 – на горячую воду, в отношении 381 регулируемой организации.

Объем регулирования инвестиционных программ естественных монополий составляет более 350 млрд рублей в год. За последние 4 года тарифный блок Правительства Москвы по итогам согласования инвестиционных программ регулируемых организаций исключил более 287,6 млрд рублей необоснованных расходов (2013 – 58 млрд рублей; 2014 – 78; 2015 – 74,2; 2016 – 77,4).

В водоснабжении и водоотведении перекрестное субсидирование ликвидировано в 2012 году. В результате проводимых мероприятий достигнут минимальный объем перекрестного субсидирования в электроэнергетике - размер перекрестного субсидирования в 2016 году снизился с 9 343,7 млн руб. до 7 235,6 млн руб. или на 22,6% к 2015 году. Доля перекрестного субсидирования в тарифе на электрическую энергию снизилась с 29,1% в 2011 году до 5,9% в 2017 году.

В целом рост коммунальных тарифов для предприятий в 2016 г. к 2011 г. составил 29,3% при инфляции в 53,7%, в том числе 24,2% на тепловую энергию, 26,6% на горячую воду, 22,8% на электроэнергию, 36,8% на холодную воду и водоотведение. Средний рост коммунальных тарифов для бизнеса с июля 2015 года по июль 2016 года составил 1,7% на холодную воду, 5,7% на горячую воду, 3,8% на тепловую энергию, 3% на электроэнергию при среднегодовом уровне инфляции (январь-июль 2016 года к январю-июлю 2015 года) в 8,6%.

2.4. Упорядочение взаимоотношений с инвесторами в градостроительной сфере

В Москве действует Градостроительно-земельная комиссия (ГЗК) – рабочая межведомственная комиссия, созданная для оперативного решения вопросов в области земельных отношений, градостроительной и инвестиционной деятельности. В компетенции ГЗК входит решение системных вопросов – утверждение проектов планировок реорганизуемых промзон, границ проектирования транспортно-пересадочных узлов и проектов дорожных развязок, режимы использования земель и градостроительные регламенты в границах зон объектов культурного наследия. Благодаря действию ГЗК утверждаются к реализации только сбалансированные комплексные проекты, в которых учтены интересы как инвесторов, так и города и москвичей.

Кроме того, ГЗК ведется работа по анализу, пересмотру и завершению заключенных на протяжении двух предыдущих десятилетий, но так и не реализованных инвестиционных контрактов, в том числе контрактов бывшего Департамента инвестиционных программ строительства Москвы.

В 2016 году по состоянию на август на ГЗК утверждены 27 проектов планировок на 5,8 млн кв. м недвижимости, выданы 4 121 ГПЗУ на строительство 6,849 млн кв. м зданий и сооружений.

2.5. Развитие механизмов ОРВ и ОФВ

Оценка регулирующего воздействия (ОРВ) – механизм, направленный на улучшение условий ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности в городе Москве, основанный на выявлении и оценке с помощью специальных аналитических процедур возможных выгод, издержек и эффектов от существующего и планируемого к введению государственного регулирования⁹.

⁹ Порядок проведения ОРВ и ОФВ закреплен постановлением Правительства Москвы от 4 марта 2014 г. № 99-ПП (ред. от 04.04.2016 № 141-ПП) «Об оценке регулирующего воздействия и оценке фактического воздействия в

ОРВ проектов актов направлено на выбор лучшего варианта регулирования на основе анализа альтернативных вариантов регулирования и их ожидаемых положительных и отрицательных последствий. Особое внимание уделяется выявлению в проекте акта положений, которые вводят или способствуют введению избыточных обязанностей, запретов и ограничений для субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности, могут привести к возникновению необоснованных расходов данных субъектов и/или бюджета города Москвы.

В 2016 году в систему оценки были внесены изменения: установлена возможность проводить оценку другим органом исполнительной власти города Москвы, а не только разработчиком, сокращен перечень исключений из сферы ОРВ, уточнен состав направлений оценки и сводного отчета о результатах, систематизированы и уточнены основные понятия, уточнены сроки проведения оценки, а также определен порядок разрешения разногласий, возникающих по результатам рассмотрения заключений об ОРВ и ОФВ (совещание с итоговым протоколом, обязательным к исполнению).

В 2016 году были проведены оценки регулирующего и фактического воздействия в отношении **11 нормативных правовых актов** Правительства Москвы, в том числе: ОРВ по 2 проектам постановлений Правительства Москвы и ОФВ по 9 постановлениям Правительства Москвы. В рамках проведения процедуры оценки приняли участие в публичных консультациях **1920 респондента**. Также в публичных консультациях принимали участие общественные объединения и бизнес-ассоциации, представляющие интересы предпринимателей, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в городе Москве.

Оценка фактического воздействия проводилась в отношении постановлений Правительства Москвы, затрагивающих сферы энергосбережения, аттракционной деятельности, здравоохранения, транспорта, рекламы и информации, использования имущества. ОРВ затронуло сферы промышленности и энергетики. По 8 из 9 рассмотренных постановлений Правительства Москвы по итогам оценки фактического воздействия было рекомендовано внести изменения.

На проведенных процедурах оценки респонденты подтвердили достижение целей регулирования, заложенных в проанализированных нормативных правовых актах, вместе с тем для повышения эффективности регулирования вносились предложения по возможным изменениям в нормативные правовые акты.

В 2014-2015 годах была проведена оценка фактического воздействия **14** существующих нормативных правовых актов Правительства Москвы и **две** ОРВ законопроектов. В публичных консультациях по нормативным правовым актам приняли участие около **3600** человек, заключения об оценке содержат **81** рекомендацию по внесению изменений в акты Правительства Москвы.

Полная информация о проведении ОРВ и ОФВ публикуется на Инвестпортале Москвы, официальном сайте Департамента экономической политики и развития города Москвы. Информирование также ведется Уполномоченным по защите прав предпринимателей в городе Москве.

Для повышения уровня информированности делового сообщества о проведении процедур ОРВ и ОФВ были заключены соглашения о взаимодействии с 5 бизнес-ассоциациями:

- Московская Конфедерация промышленников и предпринимателей (работодателей),
- Межрегиональная общественная организация «Московская ассоциация предпринимателей»,
- Ассоциация частных клиник Москвы,
- Ассоциация Некоммерческих Образовательных Организаций Регионов (АсНООР) РФ (Московское отделение),
- Клуб инвесторов Москвы.

Кроме того, осуществляется рассылка извещений о проведении публичных консультаций группам субъектов регулирования, а также в крупнейшие бизнес объединения (РСПП, Деловая Россия, Опора России, ТПП РФ).

По итогам 2016 года Москва вошла в группу **«высший уровень»** в рейтинге качества осуществления оценки регулирующего воздействия в субъектах Российской Федерации Министерства экономического развития Российской Федерации, поднявшись с 76 места в 2014 году на **11 место** в 2016 году.

2.6. Расширение доступа субъектов МСП к государственному заказу

Государственные закупки – один из наиболее эффективных способов повышения инвестиционной активности малых и средних предприятий. Правительством Москвы активно совершенствуется механизм осуществления закупок у субъектов МСП¹⁰, что способствует развитию конкуренции и повышению качества предоставляемых услуг.

Совокупный объем поддержки малого предпринимательства в области государственных и корпоративных закупок Москвы составил 130 млрд рублей по итогам 10 месяцев 2016 года, доля закупок столицы у субъектов малого бизнеса составляет **18%** от общего объема закупок города Москвы. Малым предпринимательством произведены следующие работы и предоставлены услуги: строительные работы и капитальный ремонт, техническое обслуживание и ИТ-услуги, а также поставка медицинских товаров. Большую часть контрактов общей стоимостью 65 млрд. рублей малый бизнес получил через преференции, которые определяет законодательство. Участвуя в конкурсных процедурах на общих основаниях, предприниматели заключили контракты на 48 млрд. рублей.

Москва расширяет доступ бизнеса к городскому заказу, **снижая размеры обеспечения заявки и контракта** – в 1 полугодии 2016 года средний размер обеспечения заявки составил 1,2%, средний размер обеспечения контракта – 8,2%. Для начальной цены до 3 млн рублей размер обеспечения заявки не должен превышать 0,5%, до 10 млн – 1,5%, свыше 10 млн – 3%. Это же применимо к обеспечению контракта – здесь показатель варьируется от 5 до 10%. Федеральным законодательством верхняя планка предусмотрена на уровне 5% для обеспечения заявки и 30% для обеспечения контракта.

Доступ к закупкам малого объема обеспечивает Портал Поставщиков Москвы – открытая площадка для представления бизнесом своей продукции городу и оформления в электронном виде «коротких» сделок с городскими заказчиками.

Портал поставщиков, созданный с целью повышения конкуренции и прозрачности в сфере закупок, действует с 2013 года. Ежедневно на Портале

¹⁰ Постановление Правительства Москвы от 24.02.2012 № 67-ПП «О системе закупок города Москвы».

публикуется 1,5 тысяч ofert, заключается 700 договоров на сумму 50 млн рублей.

Портал поставщиков стал ключевым инструментом, обеспечившим рост доли субъектов малого бизнеса в общем объеме закупок. Ресурс позволил увеличить число представителей малого и среднего бизнеса, привлеченных к исполнению госзаказа, а также стал стимулом к росту здоровой конкуренции.

Все контракты заключаются в электронном виде. Такой формат позволяет обеспечивать открытость и доступность информации как для бизнеса, так и обычных горожан, а также минимизирует издержки, связанные с оформлением сделок.

На начало 2017 года на Портале поставщиков Москвы зарегистрировалось **около 69 тысяч** предпринимателей (двукратный рост количества зарегистрированных предпринимателей за год) из 73 российских регионов (более 75% приходится на поставщиков из Москвы). Количество опубликованных ofert составило рекордные **два миллиона**.

Общий объем закупок малого объема на Портале поставщиков в 1 полугодии 2016 года превысил **10,2 млрд рублей** (132 тыс. контрактов), что более чем на 3 млрд превышает совокупный объем закупок за весь 2015 год, который составлял 7,1 млрд рублей (121 тыс. контрактов). Средняя цена контракта с субъектами малого бизнеса в Москве составляет 3 млн. рублей.

В Москве также реализуются **адресные меры** поддержки субъектов МСП через государственный заказ – расширяется **доступ** производителей и **поставщиков инновационной продукции к городскому заказу**. На Портале поставщиков прошло пилотное внедрение понятного и удобного механизма присвоения статуса «инновационная продукция» при создании oferty, что позволяет внедрить систему учета закупок инновационной продукции и обеспечить их приоритет при закупках малого объема. Благодаря данным мерам удастся обеспечить переход МСП от предложения простых товаров, работ и услуг в сегмент поставщиков высокотехнологичной продукции.

В целях персонального оповещения предпринимателей о городских предложениях на рынке закупок создана система «Мосробот», который был запущен в мае 2016 года. Сервис стал реальным инструментом диалога между властью и бизнесом, а также средством для снижения административных барьеров и расширения способов коммуникации. Всего за 2016 год более **60 тыс.** предпринимателей оформили подписку на «Мосроботе». Три миллиона уведомлений о торгах и возможностях для бизнеса ежемесячно отправляется с помощью ресурса.

Таким образом, в Москве сегодня создана **одна из самых эффективных в стране систем госзаказа** – по итогам 2016 года Москва заняла **1 место** в **Национальном рейтинге прозрачности государственных закупок** по версии некоммерческого партнерства «Национальная ассоциация участников электронной торговли», удерживая это место с 2012 года. Кроме того в рамках увеличения доли закупок у малого и среднего предпринимательства осуществляется взаимодействие с АО «Корпорация МСП».

2.7. Заключение офсетных контрактов

Для государственных закупок большого объема на территории Москвы стала возможной реализация проектов с использованием механизма **офсетных контрактов** благодаря внесению изменений в федеральное законодательство в сфере закупок¹¹.

Офсетный контракт – государственный контракт, предусматривающий встречные инвестиционные обязательства поставщика-инвестора по созданию или модернизации и (или) освоению производства товара на территории субъекта Российской Федерации для обеспечения государственных нужд субъекта Российской Федерации.

Офсетный контракт рассматривается как залог долгосрочных инвестиций в экономику, поскольку дает возможность закрепления гарантий спроса со стороны государства и обязательств по инвестированию в производство со стороны бизнеса.

Государственный контракт на поставку товара с инвестиционными обязательствами

Условие по инвестициям	> 1 млрд рублей
Срок действия контракта	До 10 лет
Производимый и поставляемый товар	Товар российского происхождения
Предоставление земельного участка	Возможность предоставления земельных участков без проведения торгов

Приоритетными направлениями для заключения офсетного контракта в Москве являются: производство лекарственных средств и медицинских изделий, производство и поставка транспорта и оборудования для коммунальной сферы. В Москве объем государственных закупок лекарственных средств и медицинских изделий составляет порядка 67 млрд рублей ежегодно, транспорта – около 3,8 млрд рублей, а оборудования для коммунальной сферы – приблизительно 2,8 млрд рублей.

Объем фармацевтического рынка Москвы оценивается в районе 120 млрд рублей (доля импорта – около 75%), из них более 20% – бюджетные закупки. При заключении офсетного контракта инвестор берет на себя ответственность по созданию или модернизации существующего фармацевтического производства (производства медицинских изделий) с локализацией в Москве с объемом инвестиций более 1 млрд рублей; город заключает долгосрочный (до 10 лет) контракт на поставку лекарственных средств.

3. Улучшение инвестиционного имиджа Москвы и работа с инвесторами

Правительством Москвы реализуется комплекс мер по формированию и продвижению привлекательного инвестиционного имиджа Москвы за счет проведения комплексной работы с инвесторами, продвижения инвестиционных возможностей города на выставках и конференциях в России и за рубежом, а также через укрепление позиций Москвы в международных и национальных рейтингах.

В Москве создана развитая инфраструктура для работы с инвесторами, включающая различные институты поддержки, в том числе каналы прямой связи с органами исполнительной власти города Москвы, информационные и консультационные сетевые

¹¹ Статья 111.4 Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

ресурсы. Развитая инфраструктура работы с инвесторами позволяет оперативно реагировать на запросы бизнеса.

3.1. Городское агентство управления инвестициями

Городское агентство управления инвестициями (ГБУ «ГАУИ») создано¹² для продвижения инвестиционных возможностей, преимуществ и достижений Москвы, повышения инвестиционной привлекательности городской инфраструктуры и совершенствования инвестиционного процесса, внедрения новых форм взаимодействия с инвестиционным сообществом, как с российским, так и с зарубежным, развития инвестиционного процесса и эффективного взаимодействия между органами государственной власти, бизнесом и обществом.

Основные направления деятельности ГБУ «ГАУИ»:

- привлечение инвесторов и продвижение приоритетных для города проектов;
- сопровождение проектов по принципу «одного окна»;
- разработка экономических и юридических условий реализации проектов, которые обеспечат баланс интересов города и инвесторов;
- реализация и мониторинг реализации проектов ГЧП.

Первоочередной задачей Агентства является привлечение инвестиций в социально значимые проекты, традиционно финансировавшиеся за счет бюджетных средств, такие как здравоохранение, образование, спорт, городская среда. При этом в фокусе внимания Агентства остаются и крупные ресурсоемкие инвестиционные проекты в сфере транспорта, городского хозяйства, редевелопмента промышленных территорий и благоустройства общественных пространств.

Агентство проводит активную работу по продвижению инвестиционных возможностей Москвы как в России, так и за рубежом, в том числе представляя преимущества и инвестиционный потенциал города на мероприятиях, роуд-шоу и встречах с инвесторами, выпуская маркетинговые материалы, проводя кампаний по продвижению Инвестиционного портала Москвы, реализуя партнерские программы с бизнес-объединениями, торгово-промышленными палатами и ассоциациями инвесторов, взаимодействуя со СМИ и составителями рейтингов инвестиционной привлекательности городов.

Деятельность ГБУ «ГАУИ» была отмечена в качестве лучшей управленческой практики Агентством стратегических инициатив по итогам пилотной апробации национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

3.2. Развитие и продвижение Единого информационного инвестиционного портала

В 2016 году продолжилось активное развитие, актуализация и продвижение Единого информационного инвестиционного портала (**investmoscow.ru**) (Инвестпортал) – информационной и коммуникационной площадки для инвесторов, обеспечивающей доступ предпринимателей к единой торговой витрине города, актуальных данных об инвестиционном потенциале и систематизированной информации об инвестиционных возможностях, а также предоставляющей канал связи бизнеса с Правительством Москвы.

¹² Распоряжение Правительства Москвы от 06.09.2011 №673-рп «О создании государственного бюджетного учреждения города Москвы «Городское агентство управления инвестициями».

Инвестпортал Москвы:

- единая точка входа для предпринимателей и инвесторов;
- навигатор для инвесторов и предпринимателей в ведении бизнеса;
- удобные онлайн-сервисы для инвесторов;
- эффективный механизм обратной связи от бизнеса;
- слаженная система управления городским имуществом: объединяет около 700 сотрудников из 30 ОИВ;
- единая торговая площадка с информацией обо всех выставленных на торги объектах городской собственности.

Инвестиционный портал Москвы соответствует требованиям Регионального инвестиционного стандарта, а также включает иные функции, востребованные инвесторами. Для развития Инвестпортала была изучена мировая практика, проводились интервью, опросы и фокус-группы, а также учитывались рекомендации Экспертной группы АНО «АСИ».

В 2016 году было произведено качественное улучшение работы инвестпортала за счет повышения его функциональности и визуальных характеристик. Также за год было создано 6 новых разделов на портале: «Государственно-частное партнерство», «Онлайн-сервисы», «Внедрение стандарта развития конкуренции», «Внедрение единого Стандарта земельно-имущественных торгов», «Государственная регистрация прав и сделок с недвижимостью», а также раздел «Жизнь города», включающий 25 презентаций о социальном и инфраструктурном развитии Москвы.

В настоящий момент на Инвестиционном портале **реализовано 10 онлайн-сервисов**, два из которых запущены с начала 2016 года:

- подача онлайн-заявления на присвоение статуса промкомплекса или технопарка;
- подача онлайн-заявки на роуд-шоу.

В 2016 году онлайн-сервисами портала воспользовались **более 27 тыс. раз**. На наиболее востребованный онлайн-сервис «Подача заявки на осмотр объектов торгов» было подано **более 10 тыс. заявок**.

В целях популяризации портала за рубежом и привлечения иностранных инвесторов портал переведен на 5 языков: английский, немецкий, испанский, китайский и арабский.

Среднее количество **уникальных посетителей** портала в день по состоянию на конец декабря 2016 года составило **4400 человек**, при этом **доля иностранных посетителей** составила **10%**. Всего за 2014-2016 гг. портал достиг показателей **2 млн посещений и 9 млн просмотров** страниц. Средняя глубина просмотров составляла в 2016 году 4 страницы.

Наиболее посещаемыми разделами стали «Торги», «Инвестиционная карта города», «Путеводитель инвестора», «События и новости» и «Промышленность и инновации».

Эффективно функционирует и развивается **система обратной связи** с инвестиционным сообществом:

- на конец 2016 года в **Личном кабинете инвестора** были зарегистрированы **6045** пользователей, при этом число зарегистрировавшихся в 2016 году составило более **60%**.

Опыт Москвы по развитию функционала Инвестиционного портала были отмечены в 2016 году в качестве **лучшей региональной практики** и был использован АНО «Агентство

стратегических инициатив» при разработке целевой модели «Эффективность каналов связи инвесторов и руководства региона».

В качестве перспективных **направлений развития** Единого информационного инвестиционного портала рассматриваются:

- создание раздела об **особой экономической зоне Зеленоград**,
- создание функционала подачи **онлайн-заявления на статус резидента ОЭЗ Зеленоград**,
- создание функционала подачи **онлайн-заявления на присвоение статуса инвестиционного приоритетного проекта**,
- создание функционала по **регистрации бизнеса**,
- **продвижение** Инвестпортала в России и за рубежом.

Продвижение Инвестпортала осуществляется в России и за рубежом через работу со СМИ, ведение страниц представительств в социальных сетях, маркетинговые информационно-аналитические материалы, рекламные и партнерские кампании, SEO-продвижение.

Представительства в социальных сетях: ведутся русско- и англоязычные страницы Инвестпортала на **Facebook**, с регулярной публикацией новостей и событий инвестиционной жизни Москвы. На русскоязычную страницу подписано **более 3000** пользователей, на англоязычную – **более 3400** человек.

С марта 2015 года функционирует **канал Инвестпортала в хостинге youtube**. Здесь размещаются актуальные видеозаписи о государственно-частном партнерстве в Москве, видеоинструкции для инвесторов и предпринимателей, видеоролики о значимых для бизнеса новостях и мероприятиях, проводимых Правительством Москвы и Городским агентством управления инвестициями, выступления представителей Правительства Москвы, а также видеоанонсы инвестиционных событий.

Активно выпускаются **информационно-аналитические маркетинговые материалы**, описывающие возможности инвестиционного портала. Например, в 2016 году был создан видеоролик об Инвестиционном портале на русском и английском языках, который демонстрируется на телеканале Москва 24, мероприятиях, а также на территории ИФНС Москвы. В третьем квартале 2016 года был подготовлен раздаточный материал об Инвестпортале «Удобный навигатор для инвесторов и предпринимателей», распространяемый на мероприятиях, а также через партнерские программы.

В течение всего 2016 года проводятся **рекламные и промо-кампании**. Ссылки на Инвестпортал доступны более чем с **500 сайтов** в России, Германии, Италии, Испании, ОАЭ, Индии, Китая, Нидерландов, Сингапура и Франции, в том числе с таких известных, как bloomberg.com, nasdaq.com, bbc.com, theguardian.com, euronews.com, forbes.com, investors.com. Продвижение ведется через рекламные размещения с проведением контекстной рекламной кампании в поисковых сетях Google, Yandex и публикацией рекламы в Target@mail.ru. За время рекламной кампании было получено около **150 тысяч кликов**, из них **более 70%** (107 тыс.) из зарубежных стран. Количество посетителей из зарубежных стран выросло **в 10 раз**.

Промо-кампании наиболее интересного контента, например, видеоролика об Инвестпортале, ведутся в представительствах портала на Facebook и Youtube: Facebook **140 000 показов (70 500 просмотров)**, Youtube: **91 000 показов (40 000 просмотров)**.

Кроме того, продолжалось проведение рекламных кампаний на улицах Москвы: в течение 4 месяцев 2016 года москвичам и гостям столицы демонстрировались от 25 до 85 билбордов различных форматов.

В 2016 году была запущена рекламная кампания инвестиционного портала при подключении по **wi-fi в метро (660 тыс. показов)**.

Расширялось **партнерское взаимодействие** с различными организациями: помимо уже упомянутых мероприятий в ИФНС Москвы, было налажено деловое сотрудничество с МТПП, торговыми представительствами и посольствами. Кроме того, информационное письмо о возможностях Инвестиционного портала было разослано по 22 тысячам владельцев бизнеса-клиентов Центра развития бизнеса Сбербанка.

3.3. Сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна»

В 2014 году в Городском агентстве управления инвестициями была создана Служба сопровождения инвестиционных проектов по принципу **«одного окна»**, которая предоставляет инвестору помощь в разрешении любых вопросах, а также консультативную, методическую и организационную поддержку на всех стадиях реализации инвестиционных проектов (подробнее об инвестиционных проектах, реализуемых в Москве, – II.4).

В том числе ГБУ «ГАУИ» обеспечивает обработку и рассмотрение электронных обращений и звонков по инвестиционной тематике, приходящих по Линии прямых обращений, функционирующей на Инвестпортале.

Линия прямых обращений (ЛПО) – канал прямой и оперативной связи с Правительством Москвы, по которому бизнес может направлять свои инвестиционные идеи и предложения. Через линию прямых обращений также осуществляется поддержка и сопровождение инвесторов, оказывается помощь в разрешении проблем, возникающих у предпринимателей при взаимодействии с государственными органами.

На линию прямой связи инвесторов за 2016 год поступило **более 1000 обращений**, из них 876 в письменном виде и 146 по телефону Линии прямых обращений. Для рассмотрения обращений были:

- организованы **рабочие встречи с заявителями (10)**;
- проведены **экспертизы (экономические и юридические)** полученных материалов (43);
- направлены **запросы отраслевым органам исполнительной власти** города Москвы (64).

За 2016 год авторам были даны ответы (рассмотрение обращений завершено) на **1 017** обращений. Остальные обращения находятся в обработке.

Помимо ЛПО функционируют и другие каналы прямой связи инвесторов с руководством города Москвы для оперативного решения возникающих в процессе инвестиционной деятельности проблем и вопросов.

3.4. Продвижение инвестиционной привлекательности Москвы в России и за рубежом

В связи с усилением и интенсификацией конкуренции между городами мира и регионами за инвесторов важная роль в реализации инвестиционной политики Москвы отводится продвижению инвестиционных возможностей российской столицы в глобальном информационном пространстве, при этом особое место занимает повышение информированности российских и зарубежных инвесторов и предпринимателей об инвестиционном развитии города.

Для привлечения инвестиций в экономику города Правительством Москвы, помимо развития и продвижения Инвестиционного портала, реализуется комплексная система мер продвижения инвестиционных возможностей в России и за рубежом.

Инвестиционный дайджест. С апреля 2016 года осуществляется выпуск ежемесячного Инвестиционного дайджеста Москвы на русском и английском языках. В дайджесте отражается информация об изменениях в законодательстве, регулирующем различные аспекты открытия и ведения бизнеса в Москве; о новых возможностях для расширения и развития бизнеса в столице; о мерах городской поддержки в той или иной сфере; о крупных инвестиционных объектах, выставленных на торги; о динамике основных макроэкономических показателей, характеризующих инвестиционную привлекательность Москвы и др.

В настоящее время дайджест рассылается широкому кругу заинтересованных в получении информации адресатов (более 20 тыс.), в том числе потенциальным инвесторам и инвестиционным посредникам (инжиниринговые, консалтинговые компании и т.д.), с которыми были установлены контакты в рамках мероприятий; инвесторам, реализующим проекты на территории Москвы; предпринимателям, ведущим бизнес в Москве; деловым объединениям и ассоциациям; СМИ; партнерам, в том числе из Минэкономразвития России, АНО «АСИ» и др. Дайджест также публикуется на Инвестиционном портале города Москвы.

Новостное сопровождение инвестиционных событий и инициатив. За 2016 год на Инвестпортале опубликовано более 1000 новостей об инвестиционной деятельности в Москве, 46 интервью с первыми лицами Правительства Москвы. Кроме того, ведется активная работа со СМИ, в том числе инвестиционные события Москвы освещали ТАСС, Коммерсантъ, Ведомости, РИА-Новости, М-24 и др.

Мероприятия. Регулярно представляются преимущества Москвы для иностранных инвесторов на конференциях международного уровня: HANNOVER MESSE, MIPIM, Expo 2016, Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), Московский урбанистический форум, Международный инвестиционный форум Сочи, постоянно организуются круглые столы, роуд-шоу и встречи с инвесторами в России и за рубежом, а также были проведены бизнес миссии в различных странах.

Партнерские кампании. Правительство Москвы реализует партнерские программы с компаниями, обслуживающими инвесторов и предпринимателей (Центр развития бизнеса Сбербанка, ИФНС Москвы и др.), торгово-промышленными палатами и российскими и международными ассоциациями инвесторов (АЕВ, Итало-российская торговая палата, Российско-немецкая внешнеторговая палата, Amcham, ТПП РФ, МТПП и т.д.), посольствами. Проводятся совместные мероприятия, с помощью партнерских организаций распространяются маркетинговые материалы, доводится информация о важных аспектах

инвестиционного климата Москвы. Правительство Москвы осуществляет взаимодействие с инвестиционными и венчурными фондами, банками, финансовыми организациями (Группа «ВТБ», ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Российский Банк поддержки малого и среднего предпринимательства» и др.) и государственными институтами развития (ГК «Внешэкономбанк», ГК «Фонд развития промышленности», ГК «Роснано», АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства», ОАО «РВК» и др.).

Информационно-аналитические материалы. Опубликованы и распространяются на мероприятиях, а также с помощью партнерских организаций брошюры на русском и иностранных языках: «Время инвестировать в Москву!», «Меры поддержки действующих промышленных и инновационных предприятий в Москве», «Меры поддержки новых инвестиционных проектов», «Промышленные площадки Москвы», «Москва – город, открытый для инвесторов», лифлеты об Инвестиционном портале и мерах поддержки промышленных и инновационных предприятий.

Промо-компания. Проводятся промо-кампании в Facebook и Youtube, например, видеоролика Северный дублер Кутузовского проспекта, Инвестиционного дайджеста Москвы на русском и английском языках, новостей о полутора миллионном посетителе портала, о порядке присвоения статуса индустриального парка и об итогах деловой встречи с международными промышленными компаниями в рамках ПМЭФ-2016.

3.5. Меры по улучшению позиций Москвы в российских и международных рейтингах

В настоящее время Москва часто недооценивается в международных и национальных рейтингах ввиду:

- использования в методологии нерелевантных для Москвы показателей;
- использования некорректных данных (например, среднероссийских вместо данных по Москве или данных из недостоверных источников; неактуальной статистической и аналитической информации);
- присвоения значительного веса экспертным оценкам при малом количестве опрашиваемых экспертов и спорных выборах;
- существования разрыва в восприятии города: те, кто не работает в Москве, представляют ее значительно хуже, чем она есть в реальности;
- негативного восприятия Москвы (Москва воспринимается на уровне Шанхая при загрязненности воздуха в 2,5 раза ниже и т.д.).

Для улучшения восприятия инвестиционных преимуществ Москвы и продвижения инвестиционного имиджа Москвы среди иностранных инвесторов с учетом ухудшения экономической и политической конъюнктуры Правительством Москвы с 2014 года принимаются активные меры по **информационной и аналитической поддержке участия и продвижения города Москвы в международных рейтингах городов**, направленные на:

- устранение существующих пробелов в обеспечении инвесторов и составителей базовых международных рейтингов городов качественной информацией о Москве;
- осуществление регулярного мониторинга (раз в квартал) позиций Москвы в наиболее значимых международных рейтингах;
- проведение активной работы с составителями базовых рейтингов городов и поставщиками информации для них.

Также в целях обеспечения доступной и актуальной информацией о развитии Москвы инвесторов и составителей рейтингов создана и регулярно совершенствуется система мониторинга социально-экономического развития Москвы «**Единое хранилище данных**», доступная для всех пользователей сети Интернет. На основе консолидированных с разных источников и представленных в удобном формате данных можно получить наиболее полную картину о социально-экономическом развитии Москвы для принятия инвестиционных и управленческих решений.

Правительство Москвы ежегодно принимает участие в добровольных выборочных опросах издательства fDi Magazine (Financial Times), направленных на уточнение информации как в целом по инвестиционному развитию городов мира, так и развитию конкретных секторов.

- В августе 2016 года в целях учета актуальной информации о Москве при составлении рейтинга Global Cities of the Future 2016/17 в fDi Magazine были представлены сведения о наиболее привлекательных секторах для инвестирования в Москве, в том числе в сфере «новой» экономики; реализуемых мерах поддержки инвесторов; мерах по продвижению инвестиционных возможностей Москвы в России и за рубежом.
- В опубликованном рейтинге Aerospace Cities of the Future 2016/17 отражена информация о развитии аэрокосмической отрасли в Москве, представленная Правительством Москвы в марте 2016 года.

По итогам анализа методологий оценки инвестиционной деятельности, используемых при составлении ведущих российских и международных рейтингов, а также лучших практик совершенствования инвестиционной деятельности в Правительством Москвы был разработан и утвержден **План мероприятий (дорожная карта) по улучшению условий ведения предпринимательской деятельности на 2016-2017 годы**. План включает набор конкретных измеримых мероприятий, способствующих улучшению инвестиционного климата Москвы, что в свою очередь находит отражение на позиции города в рейтингах.

Дорожной картой предусматривается реализация следующих общих мер:

- расширение информирования бизнеса, в том числе посредством планомерной работы со СМИ, о мерах поддержки, предоставляемых Правительством Москвы;
- организация обучающих семинаров, круглых столов и других информационных мероприятий для бизнеса («одно окно», ГЧП, торги, инвестиционный портал, меры поддержки, ИПП и т.д.);
- интенсификация взаимодействия с бизнес-объединениями Москвы и России.

Кроме того, дорожной картой предусматривается выдвижение предложений по изменению/улучшению методик расчета рейтингов.

4. Повышение качества городской среды: инфраструктурное развитие и замещение бюджетных расходов

Одной из основных задач формирования благоприятного инвестиционного климата является преодоление разрыва между уровнем деловой активности и качеством городской среды в Москве. В этой связи Правительством Москвы реализуется комплекс мер, направленных на повышение транспортной доступности, улучшение внешнего облика города, развитие социальной сферы для повышения комфорта жизни и ведения бизнеса.

Москва обеспечивает развитие городской инфраструктуры за счет бюджетных средств в рамках Адресной инвестиционной программы города Москвы, а также через привлечение частных инвесторов в реализацию инвестиционных проектов в сферах, традиционно финансирувавшихся за счет бюджетных средств, но имеющих достаточную инвестиционную привлекательность для частного капитала.

В Москве активно развивается практика привлечения инвесторов, в том числе иностранных, к реализации крупных городских проектов с использованием механизма государственно-частного партнерства, а также сформированы меры по вовлечению городского неэффективно используемого имущества в хозяйственный оборот для высвобождения бюджетных инвестиций на реализацию социально-значимых инициатив и решение насущных задач, стоящих перед городом.

4.1. Бюджетные инвестиции в развитие города

Москва традиционно имеет сбалансированный бюджет и низкий уровень государственного долга (1,0% от ВВП), что в совокупности с ростом доходов бюджета позволяет формировать финансовые ресурсы для комплексного развития города.

Одним из основных драйверов инвестиционного развития Москвы являются бюджетные инвестиции Адресной инвестиционной программы¹³, в рамках которой Правительство Москвы реализует масштабную программу развития городской инфраструктуры. За счет повышения эффективности бюджетных расходов и обеспечения стабильных источников доходов финансирование АИП города Москвы с 2010 по 2016 годы было увеличено в 2,3 раза.

Средства АИП – основание для:

- размещения государственных заказов на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг для нужд города Москвы;
- заключения государственных контрактов, договоров и соглашений с юридическими лицами в целях осуществления бюджетных инвестиций, в том числе в рамках соглашений по реализации проектов ГЧП.

Город ускоряет завершение крупных инфраструктурных проектов, с этой целью финансирование АИП в 2016 году было увеличено на 60 млрд рублей и составит порядка 440 млрд рублей, что на 24% выше значения предыдущего года; общий объем средств в рамках АИП на 2017-2019 годы составит порядка 1,4 трлн рублей. Городские инвестиции ежегодно сконцентрированы на решении ключевых транспортных проблем (около 70% АИП), строительстве детских садов, школ, больниц, поликлиник, спортивных объектов, жилья, коммунально-инженерной инфраструктуры.

¹³ Постановление Правительства Москвы от 30.12.2011 № 671-ПП «Об утверждении Положения о порядке формирования и реализации адресной инвестиционной программы города Москвы».

Расходы Адресной инвестиционной программы в 2017-2019 годы



Помимо АИП на улучшение облика города направлены мероприятия развития (ремонт, благоустройство, оснащение оборудованием и др.), финансирование которых составляет более 10% городского бюджета.

В 2011-2016 годах в Москве за счет бюджетных средств введена 21 станция метро (5 станций в 2016 году, еще около 30 находятся в стадии строительства), построено более 500 км дорог (протяженность магистральной улично-дорожной сети увеличилась на 12,5%), в 2016 году открыто пассажирское движение на Московском центральном кольце (54 км дорог, 28 остановочных пунктов), проведено благоустройство 203 улиц, 23 тыс. дворов, 440 парков и зеленых территорий, отреставрировано 704 объекта культурного наследия, расселено 1722 жилых дома.

Всего за последние 5 лет в Москве было построено более 40 млн. кв. м недвижимости, в том числе более 15 млн. кв. м жилья. Фонд недвижимости в Москве обновился на 10%. Совокупное предложение офисной недвижимости оценивается в рекордные 15,7-18,0 млн. кв. м. Текущая загрузка инженерных систем города имеет резервы для двукратного увеличения - электроэнергетика (56%), водоснабжение (47%), теплоснабжение (50%). Включение в оборот созданных за последние годы активов, недвижимости, объектов городской инфраструктуры – дополнительный ресурс, нивелирующий недостаточные темпы инвестиционного роста.

Бюджетные инвестиции города являются проводниками частных инвестиционных вложений в экономику Москвы. Поэтому, несмотря на высокие объемы бюджетных инвестиций в рамках АИП, реализация Правительством Москвы комплексных мер по вовлечению инвесторов в решение городских задач способствует сохранению высокой доли частных источников финансирования: на них приходится 72% инвестиций в основной капитал. В среднем каждый рубль бюджетных инвестиций приносит (с отложенным эффектом) 2-3 рубля частных инвестиций.

4.2. Вовлечение имущества города Москвы в хозяйственный оборот

Вовлечение имущества города Москвы в хозяйственный оборот предполагает использование различных инструментов имущественной поддержки инвесторов для повышения эффективности использования имеющихся в городе земельных ресурсов и

недвижимого имущества и стимулирования развития приоритетных секторов экономики и социальной сферы.

В Москве разработан и принят Единый стандарт проведения торгов по реализации имущества города, повышающий информационную прозрачность торгов, стандартизирующий начальные цены и задатки для участия в аукционах, сроки проведения заявочной кампании. С 2016 года единый стандарт применяется и к имуществу хозяйствующих субъектов, учредителем которых является город. Для инвесторов и предпринимателей доступна аренда нежилых помещений для реализации социальных проектов (образование, здравоохранение, культура), аренда земельных участков под цели капитального строительства, аренда/продажа имущества ГУПов и акционерных обществ, продажа нежилых помещений, пакетов акций московских компаний, реализация нестационарных торговых объектов, право на заключение концессионных соглашений. Вся необходимая информация по электронным торгам города Москвы доступна на Инвестпортале Москвы.

За 2016 год проведено **3385 имущественно-земельных торгов** на общую сумму **27 млрд рублей**. Среднее количество участников (5 претендентов на лот) выросло по сравнению с 2015 годом почти в 1,5 раза, среднее превышение стартовой цены по объектам имущественной казны составило 43,7%; а по нестационарным торговым объектам – 216,4%. 50% от всего объема продаж нежилкой недвижимости, собственником которой является Москва, приходится на объекты площадью до 50 кв. метров. Всего в 2016 году реализовано 124 лота, на которые претендовали 780 участников, среднее превышение стартовой цены по малым объектам составило около 60%.

Отдельно стоящие гаражи и боксы, находившиеся ранее в имущественной казне Москвы, стали объектами повышенного спроса у представителей малого бизнеса, инвестировавших в недвижимость в 2016 году. Более 100 потенциальных покупателей претендовали на 28 объектов гаражного назначения, среднее превышение аукционной стоимости над стартовым значением составило 66%.

Права торговли в течение 5 лет в 950 киосках с разной специализацией были разыграны на электронных аукционах в 2016 году, торги проводились за размер ежемесячной платы. Всего было подано 5,5 тысяч заявок, в среднем на лот претендовали 5-6 участников, среднее превышение над стартовым значением составило 210%.

Льготная аренда недвижимости (программа «рубль за м²»)

Программы льготной аренды недвижимости основаны на вовлечении в хозяйственный оборот на взаимовыгодных для города и инвесторов условиях неэффективно используемой и нуждающейся в ремонте недвижимости. Программа объединяет в себе проекты льготной аренды зданий для организации образовательных учреждений (дошкольное и общее образование), помещений для организации кабинетов врачей общей практики, находящихся в непосредственной близости от мест жительства, учебы и работы москвичей (программа «Доктор рядом»), а также объектов культурного наследия, которым необходима реставрация. После выполнения и при соблюдении инвестором ряда условий, таких как: восстановление объекта культурного наследия или приспособление помещения к медицинской или образовательной деятельности и предоставление медицинских или образовательных услуг в необходимом объеме, льготная ставка аренды составляет 1 рубль за квадратный метр в год. Реализация программы направлена на эффективное использование собственности города Москвы и привлечение частного капитала в сферы, традиционно финансируемые из бюджета, а также на сохранение объектов культурного

фонда города. Кроме того, проекты льготной аренды в сфере здравоохранения и образования способствуют развитию конкуренции, повышению качества и доступности социальных услуг, а также снижению нагрузки на бюджетные учреждения.

Здравоохранение – проект «Доктор рядом». Проектом предусматривается обеспечение шаговой доступности мест оказания медицинской помощи, повышение доступности и качества медицинских услуг в рамках первичной медико-санитарной помощи¹⁴.

Для участников реализации проекта «Доктор рядом» предусмотрено применение ставки арендной платы в размере 1 рубль за квадратный метр площади нежилого помещения в год при условии оказания ими медицинских услуг по перечню и в объеме, определенном Департаментом здравоохранения города Москвы. В рамках реализации проекта планируется передать инвесторам в аренду порядка **100** нежилых помещений на срок аренды до 20 лет.

На 1 января 2017 года инвесторам передано **60** помещений под кабинеты общей врачебной практики для оказания первичной медицинской помощи населению объемом не менее **8 тыс. посещений в год** в рамках ОМС для каждого объекта. Уже введены в эксплуатацию **38** клиник. Объем привлеченных инвестиций по проекту – около **575 млн рублей**.

Образование. В целях развития частных форм получения образования, повышения конкуренции, качества и доступности общего образования, а также снижения нагрузки на бюджетные учреждения проходят аукционы на право **льготной аренды** существующих зданий, требующих ремонта, для размещения в них негосударственных образовательных учреждений¹⁵.

Основные условия предоставления помещений:

- срок аренды объектов составляет 49 лет;
- ставка аренды – рыночная, однако предусмотрена возможность перехода на ставку аренды в размере **1 рубль за кв. м площади** объекта в год при условии подтверждения начала оказания образовательных услуг частной образовательной организацией, а также при условии, что общая доля детей-жителей города Москвы составляет не менее 80% от общего количества воспитанников частной образовательной организации.

На 1 января 2017 года инвесторам переданы **28 объектов** недвижимости для создания частных образовательных учреждений проектной мощностью около 3300 мест. К настоящему времени из переданных инвесторам объектов недвижимости введены в эксплуатацию и оказывают услуги населению **12 частных детских садов** и **одна частная школа**. Средний размер инвестиций в реконструкцию составляет порядка 40 тыс. рублей на 1 кв. м объекта недвижимости. Объем частных инвестиций будет расти пропорционально количеству реализованных объектов, в настоящий момент объем привлеченных инвестиций составляет около **1,5 млрд рублей**.

Развитие городской среды – реставрация объектов культурного наследия. Проект предполагает передачу частным инвесторам в аренду объектов культурного наследия в

¹⁴ Постановление Правительства Москвы от 25.02.2013 №100-ПП «О реализации пилотного проекта «Доктор рядом».

¹⁵ Постановление Правительства Москвы от 11.03.2013 № 145-ПП «Об особенностях передачи в аренду частным образовательным организациям, реализующим основные общеобразовательные программы, объектов нежилого фонда, находящихся в имущественной казне города Москвы».

обмен на инвестиции в их восстановление. Город проводит инвентаризацию объектов ветхого фонда, осуществляет отбор объектов для вовлечения в программу и их предпродажную подготовку, после чего выставляет на торги¹⁶.

Завершив реставрацию, инвестор получает право льготной аренды объекта по цене 1 рубль за квадратный метр на 49 лет. На 1 января 2017 года инвесторам переданы **19 объектов культурного наследия**, общей площадью **около 10,8 тыс. кв. м**. Планируемый объем инвестиций составит около **2,3 млрд руб.** В настоящее время **4 объекта** культурного наследия уже отреставрированы, их арендаторы перешли на уплату ставки арендной платы 1 рубль за квадратный метр.

4.3. Инвестиции в приоритетные для города сферы через развитие механизма ГЧП

Москва – лидирующий регион России, как по уровню развития, так и по объему реализации проектов в форме государственно-частного партнерства (ГЧП).

В 2016 году в **Рейтинге регионов России по уровню развития ГЧП** Центра развития ГЧП и Минэкономразвития России, принимающем во внимание опыт реализации ГЧП-проектов, инвестиционную привлекательность, наличие нормативно-правовой базы в сфере ГЧП, Москва занимает **1 место**. По сравнению с 2015 годом Москва поднялась на 2 позиции, по сравнению с 2014 годом продвижение составило 9 позиций.

Реализация проектов ГЧП в Москве основана на эффективном распределении рисков между заинтересованными сторонами, четкой регламентации ответственности участников проекта, высокой степени проработки проекта на всех его этапах, учете возможных сценариев развития и получении жителями столицы конечного продукта – необходимого городу современного решения в приоритетных сферах, позволяющего **высвободить бюджетные ресурсы и получить максимальную социально-экономическую выгоду**.

Основные приоритетные направления реализации проектов с использованием механизма ГЧП в Москве в 2016 году оставались неизменными – это развитие транспортной инфраструктуры и формирование удобной городской среды, привлечение частных инвестиций в социальную сферу, развитие высокотехнологичных производств и модернизация традиционной промышленности. При этом активно используются разные формы и инструменты привлечения частных инвестиций.

Примеры проектов государственно-частного партнерства в Москве, заключенных в 2013-2016 годах:

Концессии – 65 млрд рублей.

Северный дублер Кутузовского проспекта, медицинские проекты.

Контракты жизненного цикла – 309,5 млрд рублей на поставку и обслуживание подвижного состава метрополитена и наземного городского транспорта.

Долгосрочные контракты с инвестиционной составляющей – 199 млрд рублей.

Организация транспортной работы МЦК, вывоз и переработка мусора.

Аренда недвижимости с инвестиционными обязательствами (см. раздел 4.2) – **4,4 млрд рублей**. «Доктор рядом», образовательные учреждения, объекты культурного наследия.

¹⁶ Постановление Правительства Москвы от 24.01.2012 №12-ПП «Об утверждении Положения о предоставлении в аренду объектов культурного наследия города Москвы, находящихся в неудовлетворительном состоянии».

По состоянию на конец 2016 года планируемые капитальные инвестиции со стороны частных инвесторов по **проектам корпоративной формы государственно-частного партнерства**, включая проекты редевелопмента АМО «ЗИЛ» (см. раздел 4.4) и строительства транспортно-пересадочных узлов, составляют **475,2 млрд рублей**.

Проект строительства Северного дублера Кутузовского проспекта (СДКП).

Концессионное соглашение предполагает создание платной бессветофорной 4-х-полосной автомагистрали протяженностью 11 км с расчетной скоростью движения не менее 100 км/ч. Новая трасса снизит нагрузку на существующие дороги (Кутузовский проспект, участок Можайского шоссе) и улучшит транспортную ситуацию в районе Москва-Сити и в ЗАО.

Город предоставляет земельные участки. Инвестор полностью финансирует строительство автодороги. Затраты на подготовку территории разделены между городом и инвестором в равных долях.

Инвестор вкладывает в строительство порядка **40 млрд рублей**, а возврат инвестиций осуществит за счет взимания платы за проезд, максимальный размер которой определяет город. При этом соглашение не включает гарантию трафика и дохода для концессионера.

Соглашение подписано 23 декабря 2014 года. Срок строительства трассы: не более 5 лет с момента заключения соглашения. Срок действия концессии – 40 лет с даты заключения соглашения. Концессионер: УК «Лидер».

Статус: проект находится на стадии проектно-изыскательских работ: уточняется окончательная трассировка и ведется проектирование. Городом проведена работа по освобождению территории основного хода СДКП (сносено 2 414 гаражей).

Проект обновления подвижного состава метрополитена с последующим техническим обслуживанием новых вагонов в течение всего срока их эксплуатации (30 лет) **на условиях контракта жизненного цикла (КЖЦ)**. Новый подход к закупке и ремонту метровагонов позволит снизить ежегодную нагрузку на бюджет города, обеспечить метро поездами нового поколения с повышенным комфортом и безопасностью и получить дополнительные гарантии надежности новых вагонов и соблюдения графика движения поездов. По программе развития метрополитена до 2020 года планируется закупить порядка 2300 вагонов.

Статус: На первом этапе проекта в марте 2014 года был заключен контракт жизненного цикла (КЖЦ) на 832 вагона метро общей стоимостью 144 млрд рублей. В июле 2015 года подписано дополнительное соглашение на снижение количества приобретаемых вагонов до 664, стоимость контракта была скорректирована до **115 млрд рублей**. Поставка вагонов осуществлялась по 2017 год.

Вторым этапом в конце 2014 года Московский метрополитен подписал договор на поставку и обслуживание 768 вагонов общей стоимостью **130,88 млрд рублей** с ЗАО «Трансхолдлизинг» (входит в группу компаний ЗАО «Трансмашхолдинг»). Важным условием подписанного договора является то, что производитель должен будет обеспечить локализацию производства вагонов на уровне не менее 70% на территории России до начала 2018 года. Это позволит создать более 7 тыс. высокотехнологичных рабочих мест. Поставка вагонов будет вестись в 2017-2020 годы.

Проект поставки низкопольных автобусов с последующим техническим обслуживанием в течение всего срока их эксплуатации (7 лет) **на условиях контракта жизненного цикла (КЖЦ)**. Город получил 436 низкопольных автобусов нового поколения с повышенным

комфортом и безопасностью, оборудованных видеокамерами, спутниковой навигацией, электронными табло и адаптированных для проезда маломобильных групп пассажиров. В течение 7 лет производитель должен обеспечивать бесперебойный выход на линию каждого автобуса и его полноценную работу с 5:00 и до 00:00.

Статус: Контракт жизненного цикла на 333 автобуса производства Ликинского автобусного завода с общей суммой 5,4 млрд руб. заключен между ГУП «Мосгортранс» и ООО «Русские Автобусы-Группа ГАЗ» в марте 2016 года. Осенью 2016 года стороны подписали дополнительное соглашение на увеличение контракта до 436 автобусов. Итоговая стоимость контракта жизненного цикла составила **7,3 млрд руб.** Все 436 автобусов были поставлены в 2016 году. Для ремонта и сервисного обслуживания в рамках КЖЦ на территории 17-го автобусного парка «Группа ГАЗ» создала необходимую инфраструктуру, инвестиции в которую составили 55 миллионов рублей.

Проект поставки низкопольных трехсекционных трамваев с последующим техническим обслуживанием производителем в течение всего срока их эксплуатации **на условиях контракта жизненного цикла** (30 лет). Подвижной состав с более плавным ходом и, ввиду этого, сниженным уровнем шума будет адаптирован для пользования маломобильными гражданами и оснащен спутниковой навигацией, камерами видеонаблюдения, а также системами кондиционирования и отопления в салонах подвижного состава и в кабине водителя. В течение 30 лет производитель должен обеспечивать бесперебойный выход на линию подвижного состава.

Статус: Контракт общей стоимостью **56,18 млрд рублей** заключен с ОАО «МЕТРОВАГОНМАШ», предложившим шестидверную модель, характеристики которой позволят почти на 40% повысить скорость высадки-посадки пассажиров и как следствие на 30% сократить интервалы движения на самых востребованных маршрутах столицы. 300 низкопольных трехсекционных трамваев нового поколения будут поставлены партиями по 100 машин, с 2017 по 2019 год включительно.

Проект строительства транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) для комфортных и быстрых пересадок между видами транспорта (метрополитеном, железнодорожным, наземным и автомобильным). Реализация проекта позволит упростить пересадку на различные виды транспорта, равномерно распределить нагрузку между ними, снизить количество автомобилей в центре города и обеспечить динамичность и мобильность транспортной системы Москвы.

В состав большинства ТПУ включены технологическая и коммерческая зоны. Финансирование проекта планируется осуществить за счет привлечения внебюджетных средств. Строительство технологических зон ТПУ будет осуществляться инвестором с последующей передачей городу. Для проектов ТПУ с разделенными технологическими и коммерческими объектами строительство технологической части будет профинансировано за счет средств полученных от продажи прав застройки на коммерческую недвижимость.

Потенциал строительства жилья в рамках возведения транспортно-пересадочных узлов (ТПУ) в столице составляет около 6 млн кв. метров. Кроме того, ТПУ предполагают также возведение коммерческой недвижимости - административных зданий, апартаментов, торгово-развлекательных, офисно-деловых комплексов, гостиниц и др. Совокупный градостроительный потенциал ТПУ превышает 14 млн кв. м.

В соответствии с ППМ от 06.09.2011 № 413-ПП (ред. от 22.09.2015) всего на территории г. Москвы планируется к размещению 271 ТПУ, из них 175 капитальных ТПУ. Ожидается, что в 2017 году в постановление будут внесены изменения, корректирующие количество ТПУ.

Возможный объем частных инвестиций по ТПУ (коммерческие и технологические площади) составляет порядка **1 082 176,4 млн руб.** (оценка).

Статус: завершены монтажные работы на всех транспортно-пересадочных узлах Московского центрального кольца (МЦК).

Прошли конкурсы по продаже долей в уставных капиталах 13 ТПУ, которые определили застройщиков следующих ТПУ: «Ботанический сад», «Селигерская», «Рассказовка», «Лефортово», «Технопарк», «Павелецкая», «Фонвизинская», «Парк Победы», «Пятницкое шоссе», «Дмитровская», «Ховрино», «Тропарево» и «Люблино». Планируемые капитальные инвестиции по ним со стороны частных инвесторов оцениваются в 105,2 млрд руб.

Планируется, что в I квартале 2017 года на торги будут выставлены около 10 проектов ТПУ, уже объявлены торги по ТПУ «Алма-Атинская» и «Новокосино» (до 27.02.2017).

В составе ТПУ «Новокосино» может появиться многофункциональный комплекс с досуговым центром и центром детского творчества. Предполагаемый объем инвестиций составляет около 6 млрд рублей, а реализация проекта займет около трех лет. стартовая стоимость проекта на торгах составит 142 млн рублей. Такую же сумму составит ежегодный годовой платеж за аренду земельного участка.

В ТПУ «Алма-Атинская» появится пассажирский терминал с актовым залом, комнатой матери и ребенка, общественными туалетами и другими помещениями и перехватывающая парковка на 250 машин с подземным паркингом на 650 машин. Рядом возведут многофункциональный центр с магазинами, отделениями банков и почты, аптекой, кинотеатром на шесть залов, фитнес-центром, кафе с открытыми галереями. Кроме того, также будет отведено место под офисы для малого бизнеса и многофункциональный центр оказания госуслуг. Стартовая стоимость проекта на торгах – 211 млн рублей, а предполагаемый объем инвестиций составляет 4,5 млрд рублей. ТПУ планируется возвести в конце 2019 – начале 2020 года.

Проект создания международного медицинского кластера в Сколково. В августе 2016 года началось строительство диагностического корпуса площадью 13 тыс. кв. м в создаваемом **международном медицинском кластере**, который разместится на участке площадью 57,6 га в инновационном центре «Сколково». В соответствии с федеральным законодательством на территории медицинского кластера разрешено размещать не только российские компании, но и иностранные медицинские организации, имеющие лицензии или сертификаты. В течение 10-15 лет на территории центра планируется разместить до 15 клиник и лабораторий, специализирующихся на лечении наиболее тяжелых и распространенных заболеваний.

4.4. Новые подходы к территориальному развитию: редевелопмент промзон и эффективное освоение территории

Перед Москвой как глобальным городом остро стоит вопрос эффективного использования территории для обеспечения сбалансированного развития городской среды в долгосрочной перспективе. Москва обладает высоким потенциалом развития новых территорий, вошедших в состав Москвы в 2012 году, а также территорий, которые до настоящего момента находятся в неэффективном использовании.

В числе территориальных приоритетов столицы - развитие Новой Москвы, редевелопмент старопромышленных и неэффективно используемых территорий (ЗИЛ, Серп и Молот, территории вдоль Московского центрального кольца). Перед инвесторами открываются большие возможности для реализации проектов по различным направлениям на данных территориях – от создания инновационных производств до реализации крупных девелоперских проектов.

Редевелопмент промышленных зон. Наиболее актуальным вопросом градостроительной политики на текущий момент является редевелопмент старых промышленных зон в интересах жителей города Москвы и развития экономики столицы.

Для развития «ржавого пояса» Москвы городские власти реализуют два механизма, решение о выборе принимается для каждого конкретного случая Градостроительной-земельной комиссией (см. пункт II.2.2) во время утверждения проекта планировки реорганизуемой промзоны:

- реновация промышленных зон с сохранением производственных функций через поддержку эффективно действующих предприятий, а также создание новых производств (см. раздел 1.1, 1.2);
- трансформация производственных функций в ходе реорганизации промышленных зон с высвобождением территорий под жилищное, коммерческое, общественное строительство, параллельным развитием общегородской дорожной и инженерной сети, формированием рекреационных зон (10-15% территории) в основном за счет частных инвестиций крупных девелоперов.

Правительством Москвы создаются все необходимые институциональные условия, позволяющие прийти к единой стратегии развития промзон среди всех собственников промышленных территорий и городских властей. В том числе Правительство Москвы принимало участие в подготовке предложений в принятый Госдумой и одобренный Советом Федерации законопроект о комплексном развитии промышленных территорий. Законопроект определяет условия, при наличии которых в отношении промышленной зоны может быть принято решение о комплексном развитии, и предусматривает механизмы вовлечения всех собственников земельных участков и (или) объектов недвижимости, расположенных в границах промышленной зоны, в процесс ее комплексного развития.

В настоящее время около четверти объема всего строительства в Москве ведется на промышленных территориях, которые занимают порядка 18,8 тыс. га – почти пятую часть территории города в старых границах (17%).

Дополнительным стимулом к дальнейшей реорганизации промышленных зон является создание необходимых объектов инфраструктуры за счет бюджета города Москвы, в частности, одним из таких объектов является сданное в эксплуатацию Московское центральное кольцо, которое проходит практически через все промышленные территории Москвы в старых границах. Потенциал коммерческой застройки около МЦК оценивается в 750 тыс. кв. м.

С 2011 года утвержден **61 проект планировки** в границах промышленных зон с потенциалом строительства более 31 млн кв. м недвижимости, 15 из этих проектов планировок находятся в стадии активной реализации, еще более 40 проектов планировки – в разработке.

По итогам 2016 года на территории бывших промышленных зон введено сдано почти **70 объектов** общей площадью около **2 млн кв. м**, из которых 22 - жилые новостройки.

Проект развития территории АМО ЗИЛ. Планом реализации проекта планировки, включающей территорию бывшего завода, предусмотрены реконструкция и масштабное строительство на площади более **470 га**. Общая площадь застройки ЗИЛа и прилегающих к нему территорий составит **6,2 миллиона квадратных метров** недвижимости, в том числе 5,2 млн кв. м – площадь объектов нового строительства и реконструкции непосредственно на ЗИЛе. В общей сложности на территории будут жить 76 тыс. человек, создается около 65 тыс. рабочих мест. Общий объем инвестиций оценивается на уровне **более 450 млрд рублей**, из которых **370 млрд рублей** составят внебюджетные источники.

Северная территория ЗИЛ-1

Северный участок промзоны планируется как новый район Москвы, созданный по принципу «город в городе», где все функции сбалансированы и дополняют друг друга. Общая площадь (наземная часть) объектов реконструкции и нового строительства превышает **2,4 млн кв. м**.

Застройщик. Конкурс на право комплексной реконструкции части территории АМО ЗИЛ выиграло ЗАО «ЛСР. Недвижимость-М» («Группа ЛСР»). При стартовой цене в 23,4 млрд рублей инвестор заплатил на 20% больше – **28 млрд рублей**. Застройщиком планируется к вводу около **1,5 млн кв. м** недвижимости, включая 29 корпусов средне- и многоэтажной застройки общей площадью квартир 760 тыс. кв. м и 756 тыс. кв. м объектов общественного назначения. На месте сносимых цехов завода предполагается построить жилье, надземные и подземные паркинги, торгово-офисные помещения, объекты социального назначения. В сентябре 2015 года началось строительство крупного жилого комплекса «ЗИЛАРТ», в настоящее время возводятся нескольких жилых корпусов, первый из которых планируется завершить в конце 2017 года.

Социальная инфраструктура: 8 детских садов, единый образовательный комплекс на 2500 мест, детско-взрослая поликлиника, детский центр, спортивная площадка, отель и пожарное депо. Поликлинику на 750 посещений в смену, пожарное депо на 4 машино-места и школу на 2,5 тыс. учеников возведут за счет средств бюджета, ввод объектов в эксплуатацию запланирован в 2019 году.

Объекты культуры: Центром территории станет пешеходный бульвар Братьев Весниных, вдоль которого будут расположены основные общественные здания: концертный зал, музей (Эрмитаж-Москва к 2020 году), театр, отель и торговые центры с интеграцией жилых зданий.

Парки и набережная: более **40 га** территории будет выделено под благоустройство и парковую зону, в том числе включающую благоустроенную прогулочную набережную с пешеходными и велосипедными дорожками длиной 4 км и шириной 90-200 м. Помимо этого, важной рекреационной зоной нового района станет крупный городской парк площадью 8,6 га.

Транспортная инфраструктура: Транспортный каркас нового городского района на ЗИЛе будет включать четыре станции Московского метрополитена с двумя крупными транспортно-пересадочными узлами (ТПУ) и сеть магистральных и местных дорог, предполагается создание около **30 километров** улично-дорожной сети, нескольких мостовых переходов. В конце 2015 года введена в эксплуатацию **станция метро «Технопарк»**, а в сентябре 2016 года открыты **станции МЦК «ЗИЛ» и «Автозаводская»**. В рамках развития транспортной инфраструктуры на базе станции метро «Технопарк» будет сформирован крупный ТПУ, предназначенный для обслуживания жилой общественной застройки ЗИЛа и строящегося в Нагатинской пойме детского парка

развлечений «Остров мечты». В состав ТПУ войдут подземные и плоскостные паркинги, пешеходные переходы через проспект Андропова, а также остановки наземного общественного транспорта (подробнее см. пункт 4.3). А на базе станции ЗИЛ, расположенной в центре строящегося жилого района, планируется создать крупный ТПУ с наземным пешеходным переходом и пассажирским терминалом над путями, остановочными пунктами наземного общественного транспорта, отстойно-разворотной площадкой для автобусов и плоскостной автостоянкой на 120 машино-мест.

Спортивно-развлекательный квартал «Парк легенд»: общая площадь недвижимости – 750 тыс. кв. м на участке 28,6 га, в том числе будут построены жилой комплекс с детским садом и школой со спортивным уклоном, хоккейный стадион «ВТБ Ледовый дворец» с тремя ледовыми аренами на 16 100 зрителей, Центр водных видов спорта, Музей хоккея и Зал славы отечественного хоккея, многофункциональный парковочный комплекс с офисными помещениями и апартаментами, конгресс-медиа-центр с гостиницей, офисно-деловые здания, гостиницы и объекты торговли.

В спортивно-развлекательном квартале **введено 70,3 тыс. кв. м.** Уже открыт хоккейный комплекс мирового уровня ВТБ «Ледовый дворец» (под одной крышей размещены три ледовых катка), объем инвестиций – около **4,5 млрд рублей**. В мае 2016 года открылся музей хоккейной славы. В декабре 2016 года был открыт 5-этажный Водный дворец площадью 28,5 тыс. кв. м. В нем разместились Олимпийский центр синхронного плавания Анастасии Давыдовой (планируется, что он станет базой сборной России по синхронному плаванию), три крупных спортивных бассейна и один открытый бассейн, а также зона для занятий фитнесом и универсальный спортивный зал. В настоящее время ведется строительство многофункционального парковочного комплекса, энергоцентра, гостиничного комплекса, центра синхронного плавания.

Южная территория ЗИЛ-2. Проект планировки предусматривает строительство жилого комплекса и общественно-производственного кластера площадью более **1,5 млн кв. м.** В рамках реализации проекта инвестору предстоит освободить территорию (снести порядка 850 тыс. кв. м старых построек), обеспечить перенос (вынос) инженерных сооружений, выполнить проектирование, строительство, ввод в эксплуатацию и передачу после ввода в эксплуатацию на безвозмездной основе на баланс города Москвы местной и районной улично-дорожной сети; выполнить проектирование, строительство, ввод в эксплуатацию и безвозмездную передачу на баланс города Москвы социальных объектов: 3 школы + 1 блок начальных классов на 3500 мест, дошкольного(-ых) образовательного(-ых) учреждения(-й) на 1500 мест, детско-взрослую поликлинику на 750 мест.

Застройщик. Конкурс на право комплексной реконструкции части территории АМО ЗИЛ выиграло ООО «Развитие», учредителями которого выступают Группа ЛСР и АФК «Система». Победитель конкурса заплатит **34,2 млрд рублей** (по стартовой цене сделки при поэтапной оплате 25,9 млрд рублей). Эту сумму он будет вносить поэтапно в течение 8 лет до 2022 года.

Проект планировки территории разработан Москомархитектурой и находится на согласовании. После утверждения проекта планировки территории с технико-экономическими показателями будет заключен договор с победителем конкурса.

Проект реконструкции территории завода «Серп и Молот» предполагает строительство **1,55 млн кв. м** недвижимости, включающей как жилье, так и коммерческую недвижимость, в том числе два крупных общественно-деловых центра. В новом квартале смогут жить и

работать около 40 тысяч человек. Проект предусматривает также ряд объектов социальной инфраструктуры: две общеобразовательные школы, восемь детских дошкольных учреждений, спортивные учреждения, Дом культуры и музыки, а также детскую и взрослую поликлиники. Около 29 га будет зеленой зоной: протяженность нового городского парка «Зеленая река» составит 2 км, на его территории появятся роллердромы и скейт-парки, площадки для занятий спортом и йогой, доступные для всех. Реконструкция охватит территорию почти 60 га, объем финансирования заявлен на уровне **140 млрд рублей**.

Застройщик. Конкурс на право разработки архитектурно-градостроительной концепции развития территории выиграл альянс двух архитектурных бюро из Нидерландов (MVRDV и LAP Landscape & Urban Design) и российской архитектурной мастерской «Проектус». Правительством Москвы одобрен проект планировки территории и техническое задание на строительство новых объектов. Первые дома на месте бывшего завода «Серп и Молот» могут появиться в 2017 году, а реновация всей промзоны займет несколько лет и может быть завершена в 2021 году.

Развитие территории Новой Москвы

Развитие Новой Москвы предполагает освоение **148 тыс. га** новых территорий с привлечением инвесторов в различные девелоперские и инфраструктурные проекты, а также реальный сектор экономики.

С первой половины 2012 года по первую половину 2016 года более 600 млрд рублей инвестиций было направлено в Новую Москву. С начала освоения территории было построено **10 млн кв. м** жилья, сдано 26 детских садов, 10 школ, 7 поликлиник, создано порядка 100 тыс. новых рабочих мест. В 2016 году на новых территориях построено **2,2 млн кв. м** недвижимости, сдан первый участок реконструированного Калужского шоссе, протянута первая ветка метро Сокольнической линии (7,6 км) и открыты станции «Румянцево» и «Саларьево», завершена реконструкция центральной автодороги в поселке Коммунарка с выходом на Бутово протяженностью 5,9 км, открыты 5 детских садов на 810 мест, 2 школы на 3425 мест и началось строительство самой большой больницы в ТиНАО. За 4,5 года с момента присоединения этих территорий к Москве прирост населения составил порядка 95 тысяч человек, а прирост рабочих мест – 100 тысяч, при этом только в 2016 году появилось порядка 20 тысяч новых рабочих мест.

Проект комплексной реновации 200 км набережных Москвы-реки предполагает реорганизацию автомагистралей, создание комфортного пространства для пешеходов и велосипедистов. Общая зона влияния Москвы-реки превышает **11,5 тыс. га**, градостроительный потенциал прилегающих территорий – **28,7 млн кв. м**. К 2035 году будут благоустроены около 200 км набережных, построено 24 моста, 40 портов и пристаней.

К настоящему времени уже введено в эксплуатацию **2,76 млн кв. м** недвижимости, в том числе Москва-Сити, Тушино, Ледовый дворец (как часть объекта ЗИЛ), эстакада на Волоколамском шоссе.

Проект создания парковой зоны «Зарядье». Проект предполагает комплексное благоустройство парковой зоны, находящейся в непосредственной близости от Кремля и Красной площади на территории бывшей гостиницы «Россия». На 15,6 га должно появиться 96 тыс. кв. м недвижимости, в том числе гостиница, филармония, наземные и подземные объекты парка.

Срок окончания строительства – третий квартал 2017 года, завершение монтажа оборудования филармонии планируется в 2018 году.

По состоянию на конец 2016 года были закончены возведение подземного паркинга на 430 машиномест и установка опор для «парящего» моста на Москворецкой набережной. В завершающей стадии находятся основные работы по строительству подземных конструкций парка, устройству основания и несущих конструкций. В «Медиацентре» завершены монолитные работы, продолжаются работы по витражному остеклению и гидроизоляции павильона. В «Ледяной пещере» на данный момент ведется монтаж инженерных систем, штукатурные работы, выполнено остекление входной группы и фонарей. Началось формирование ландшафтных зон будущего парка: ведется засыпка парковой зоны песком, начали укладывать плодородный грунт, уже высажено более 100 берез, елей и сосен, а всего здесь посадят 650 деревьев.

III. Актуализация Инвестиционной стратегии города Москвы

Инвестиционная стратегия – гибкий документ. Предусмотрена ежегодная актуализация как самой Инвестиционной стратегии, так и трехлетнего плана ее реализации.

Несмотря на изменение экономической ситуации, долгосрочные цели и задачи Инвестиционной стратегии остаются неизменными.

По итогам 2016 года **актуализация Инвестиционной стратегии** представляется целесообразной по следующим направлениям:

- уточнение конкурентных позиций Москвы, основных внешних и внутренних вызовов и угроз по итогам 2016 года;
- систематизация мер поддержки реального сектора экономики;
- уточнение территориальных приоритетов и специфических мер отраслевой поддержки инвесторов;
- уточнение индикаторов достижения стратегических целей и задач Инвестиционной стратегии;
- актуализация системы мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии на 2017-2019 годы (в том числе с учетом мероприятий, направленных на совершенствование системы подготовки кадров, мероприятий в рамках национальной технологической инициативы, мер федеральной поддержки инвестиционной деятельности и др.);

Актуализация Инвестиционной стратегии будет проведена в I полугодии 2017 года.